



12.5.2025

## TERVEYDEN EDISTÄMISEN MÄÄRÄRAHAN HAKU VUODELLE 2027

*Huom! Tälle dokumenttipohjalle on kopioitu haeavustuksia.fi sivuilla olevan varsinaisen hakulomakkeen tiedot. Käytä lomaketta tekstin luonnostelua varten. Tekstit tulee siirtää tältä lomakkeelta sähköiselle hakulomakkeelle haeavustuksia.fi sivuille. Hakulomake liitteineen tulee lähettää 12.6.2026.*

### HAKIJAN TIEDOT

#### HAKIJA

Tarkista, että hakijaorganisaation tiedot ovat ajan tasalla. Tarvittaessa täydennä tiedot YTJ:n, PRH:n ja DVV:n rekistereihin. Huom. äskettäin tehdyt muutokset eivät vielä välttämättä näy.

Nimi: [Vantaan ja Keravan hyvinvointialue](#)

Y-tunnus: [3221356-1](#)

Yritysmuoto: [Muu julkisoikeudellinen oikeushenkilö](#)

Rekisteröitymispäivä: [7.1.2021](#)

Vahvistan, että:

- olen tutustunut hakuilmoitukseen sekä avustuksen käyttöä koskeviin ehtoihin (vakioehdot). avustuksen saajaa tai tämän edustajaa ei ole lainvoimaisella tuomiolla tuomittu rangaistukseen rikoslain (39/1889) 47 luvun 6 a §:ssä tarkoitetusta rikoksesta tai
- ulkomaalaislain (301/2004) 186 §:ssä tarkoitetusta rikoksesta taikka valtionavustuksen saajalle ei ole lainvoimaisella päätöksellä määrätty työsopimuslain (55/2001) 11 a luvun 3 §:ssä tarkoitettua seuraamusmaksua.

Valtionavustuslain 13.2 §:n mukaan, sen lisäksi, mitä tässä laissa tai 8 §:n nojalla annetussa valtioneuvoston asetuksessa säädetään, valtionavustuksen saajan (jäljempänä myös ”hankehallinnoija” ja ”osatoteuttaja”, joista käytetään yhdessä termiä ”hanketoimijat”) on noudatettava avustettavassa hankkeessa tai toiminnassa valtionavustuspäätökseen otettuja ehtoja ja rajoituksia.

Yhteistyöhankkeissa, joissa avustus jakautuu useammalle hanketoimijalle, tulee hankkeella olla hankehallinnoija. Muut toimijat ovat osatoteuttajia. Yhteistyösopimuksissa sovitaan hanketoimijoiden vastuista.



12.5.2025

**Hankkeen osatoteuttajat y-tunnuksineen:**

**Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue**

**Y-tunnus: 3221347-3**

**Laurea-ammattikorkeakoulu Oy, Y-tunnus 1046216-1**

*(Mikäli hankkeessa on osatoteuttaja tai osatoteuttajia "Kustannusarvio ja rahoitus" välilehdelle tulee lisätä liite valtakirjasta puolesta asiointiin haeavustuksia.fi-palvelussa)*

*Maks. 1000 merkkiä.*

Hankkeen toiminnasta johtuvista välttämättömistä ja perustelluista syistä avustusta voidaan maksaa poikkeuksellisesti ennakoon. Ennakkona voidaan myöntää korkeintaan kuuden kuukauden kuluja vastaava summa.

**Tarvitseeko hankehallinnoija tai osatoteuttaja hankkeen toteuttamiseen ennakkoa? \***

- Kyllä
- Ei

**Perustele ennakon tarvetta, kenen toimintaan ja kuinka paljon ennakkoa tarvitaan?**

*(Ilmoita tarvittu summa. Ennakkona voidaan myöntää korkeintaan kuuden kuukauden kuluja vastaava summa. Ensimmäinen ennakko myönnetään vastauksen perusteella mahdollisen myönteisen valtionavustuspäätöksen yhteydessä)*

*maks. 1500 merkkiä*

**Onko avustuksen hakijoina yritysmuotoisia toimijoita? \***

- Kyllä
- Ei

**Yritysmuotoisten toimijoiden tulee perustella, miten hanketoiminta ei ole kaupallista toimintaa.**

*(Terveiden edistämisen määrärahaa ei myönnetä kaupalliseen toimintaan tai sen valmisteluun. Yrityksen tulisi kuvata, että millä tavoin he ovat mukana ilman, että toiminta on kaupallista. Mikäli yritys tarjoaa hankkeelle sitä, mitä se normaalisti myy, on kyse lähtökohtaisesti hankinnasta, jota koskee hankintalaki. Lisäksi avustusta myöntämällä ei saa vääristää kilpailua suosimalla tiettyä yritystä.)*

*Maks 4000 merkkiä*



12.5.2025

## TAVOITTEET JA VAIKUTTAVUUS

### HAUN TAVOITTEET

- 1. Hyvinvointijohtamisen vahvistaminen kehittämällä kuntien ja hyvinvointialueiden johtamis- ja yhteistyökäytäntöjä
- 2. Seksuaali- ja lisääntymisterveyden edistäminen lisäämällä lasten ja nuorten tietoisuutta oikeuksista ja väkivallattomuudesta seksuaalikasvatuksen keinoin
- 3. Yhteisöpreventiötä hyödyntävien ehkäisevän päihdetyön menetelmien kehittäminen eri-ikäisille haavoittuvassa asemassa oleville ryhmille eri toimintaympäristöissä
- 4. Huumevalistustyön sisältöjen ja menetelmien kehittäminen
- 5a. Ennaltaehkäistään nuorten väkivaltaa ja rikollisuutta vahvistamalla lasten ja nuorten yhteisöllistä osallisuutta
- 5b. Kehitetään nuorten ongelmiin reagoivaa katuväkivaltaa ja rikollisuutta ehkäisevää toimintaa ja rakenteita nuorten hyvinvoinnin lisäämiseksi
- 6a. Otetaan käyttöön Kansallinen muistipalvelupolku-toimintamalli
- 6b. Tuetaan iäkkäiden hyvinvointia ja terveyttä lisäämällä ja uudistamalla toimintakykyä tukevaa ryhmämuotoista toimintaa
- 6c. Otetaan käyttöön Hyvinvointia kulttuurista ikäihmisille -ohjelmassa kehitettyjä kulttuurisisältöjä
- 6d. Tuetaan iäkkäiden henkilöiden yhdenvertaisia mahdollisuuksia osallisuuteen, aktiiviseen kansalaisuuteen ja elinikäiseen oppimiseen
- 6e. Edistetään omaishoitajan terveyttä, vahvistetaan voimavaroja ja jaksamista
- 6f. Tukimalli omaishoidon erilaisiin kuormittaviin tilanteisiin

Hakija voi valita yhden pääpainopisteen. Huomioi, että painopisteen täydelliset kuvaukset löytyvät [terveyden edistämisen määrärahan verkkosivuilta](#) [Linkki avautuu uudessa ikkunassa](#) ja hanke-ehdotuksen tulee pyrkiä vastaamaan valitun painopisteen vaatimuksiin sen vaatimalla laajuudella.

**Mikäli hanke-ehdotuksessa on elementtejä useammasta painopisteestä, anna lisätietoja tässä.**  
*maks. 600 merkkiä*

### KÄYTTÖTARKOITUS

#### Mihin tarkoitukseen avustusta haetaan (julkinen kuvaus) \*

*(Kuvaile lyhyesti hanketta, johon avustusta haetaan. Kerro esimerkiksi mihin toimialan tarpeeseen tai ongelmaan toimintanne vastaa. Tarkempi sisällöllinen kuvaus annetaan Tavoitteet ja vaikuttavuus sekä Toiminnan toteutus osioissa. Kuvaus julkaistaan Tutkiavustuksia.fi -palvelussa.)*

*maks. 2000 merkkiä*

**Avustusta haetaan hankkeeseen, jossa kuntien ja hyvinvointialueiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (HYTE) hyvinvointijohtamista kehittämällä vahvistetaan yhteistä tiedolla johtamista, palveluohjausta ja monitoimijasta yhteistyötä kuntien, järjestöjen ja hyvinvointialueiden välillä.**

**Hanke vastaa tunnistettuun tarpeeseen koota hajallaan oleva hyvinvointitieto yhdeksi ajantasaiseksi tilannekuvaksi sekä parantaa tiedon hyödyntämistä päätöksenteossa, palvelujen kehittämisessä ja arvioinnissa sekä asiakastyössä. Tarve on noussut esiin erityisesti Vantaan ja Keravan (VAKE) sekä Länsi-Uudenmaan (LUVN) hyvinvointialueiden alueellisen hyvinvointisuunnitelman valmistelussa, asukas- ja sidosryhmätilaisuuksissa sekä eri toimijoiden verkostoyhteistyössä. Hankkeessa vastataan erityisesti tarpeeseen saada 3. sektorin (erityisesti järjestöjen) palveluihin kertyvä hajanainen tieto**



12.5.2025

systemaattisesti käyttöön. Kehittämällä vahvistetaan julkisen ja 3. sektorin toimijoiden välistä koordinoitua toimintaa erityisesti ennaltaehkäisyssä ja varhaisessa tuessa

Hankkeessa kehitetään toimintamalli, joka tukee yhteisen tilannekuvan muodostamista, tiedonkulkua ja ohjautumista palveluihin. Malli pohjautuu olemassa olevien digitaalisten ratkaisujen (esim. hyte-palvelutarjottimet) jatkokehittämiseen. Alueellinen tietoperusta halutaan saattaa myös järjestöjen käyttöön monialaisen hyvinvointityön suunnittelemiseksi.

Hanke rakentuu kahdesta kokonaisuudesta:

1. hyvinvointi- ja sidosryhmätiedon systemaattinen kokoaminen, yhdistäminen ja hyödyntäminen hyvinvointijohtamisessa
2. palveluohjauksen ja käytännön yhteistyön kehittäminen tiedolla johtamisen tukemana

Tavoitteena on luoda pysyvä ja skaalautuva toimintamalli, joka parantaa palveluihin ohjautumista, vahvistaa eri toimijoiden yhteistyötä ja lisää hyvinvointityön vaikuttavuutta. Yhteinen tietoperusta mahdollistaa palvelutarpeiden aikaisemman tunnistamisen, toimenpiteiden kohdentamisen ja sujuvamman ohjautumisen, mikä vähentää palvelukatkoja ja vahvistaa erityisesti haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien hyvinvointia. Mallia voidaan hyödyntää myös muuttuvissa tilanteissa, joissa ajantasainen tilannekuva ja koordinoitu toiminta korostuvat ja se vahvistaa täten kriisinkestävyyttä.

TARKASTAKAA VAIKUTUSKETJU: [Terveyden edistämisen määräraha 2027\\_Vaikutusketju liite hakemukseen 1.docx](#)

**Mihin näyttöön ja/tai kokemukseen hankkeen tarve perustuu? \***

(Hankkeen tavoitteiden asettelua vaikutusketjussa peilataan tähän vastaukseen)

maks. 2000 merkkiä

Hankkeen tarve perustuu alueellisissa kehittämishankkeissa tunnistettuihin jatkokehittämistarpeisiin, alueellisen hyvinvointitiedon nykytilaan sekä käytännön kokemukseen monialaisen yhteistyön sujuvuudesta.

Alueellisissa hyvinvointikertomuksissa sekä VAKEn että LUVNin hyvinvointialueilla on tunnistettu keskeisiä haasteita, kuten nuorten syrjäytymiskehitys ja palvelujen ulkopuolelle jääminen. Esimerkiksi Vantaalla, Keravalla ja Espoossa työn ja koulutuksen ulkopuolella olevien (NEET) nuorten osuus on korkea. Vuonna 2024 VAKEn 18–29-vuotiaista 18,8 % ja LUVNin vastaavanikäisistä 15,5 % oli NEET-nuoria. Erityisesti nuoret miehet korostuvat tässä ryhmässä (esim. Vantaa-Keravan 18–29-vuotiaista miehistä yli 20 % on luokiteltu NEET-nuoriksi). Ulkomaalaistaustaisilla nuorilla riski on keskimääräistä suurempi, mikä painottuu molemmilla hyvinvointialueilla.

Tutkimusten mukaan NEET-tilanteeseen liittyy kasaantuvia hyvinvoinnin riskitekijöitä, kuten mielenterveys- ja terveysongelmia, heikko koulutustausta, sosioekonominen huono-osaisuus ja heikompi kiinnittyminen työelämään. Tämä korostaa tarvetta tunnistaa riskit aiemmin, vahvistaa ennakoivaa työtötta ja kohdentaa tukea varhaisessa vaiheessa erityisesti haavoittuvassa asemassa oleville nuorille.



12.5.2025

*Käytännön kokemus kunnista, hyvinvointialueilta ja järjestöistä osoittaa, että HYTE-työn keskeinen haaste on tiedon hajanaisuus ja hyödyntämisen vaikeus. Hyvinvointialueiden järjestelmät ja tiedonhallinnan käytännöt ovat pirstaleisia, mikä vaikeuttaa kokonaiskuvan muodostamista ja koordinoitua asiakasohjausta. Päätöksenteko kärsii usein tiedon ja toimijoiden hajanaisuudesta, mikä voi johtaa tehottomuuteen ja resurssien epätarkoituksenmukaiseen kohdentumiseen.*

*Varhaisen tunnistamisen ja ennakoivan tuen merkitys korostuu, sillä oikea-aikaiset toimenpiteet ja toimiva palveluohjaus edellyttävät systemaattista tiedon hyödyntämistä sekä eri toimijoiden tiivistä yhteistyötä. NEET-nuorilla on usein kasaantuvia riskitekijöitä, kuten heikko koulutustausta ja sosioekonominen huono-osaisuus, minkä vuoksi erityisesti haavoittuvassa asemassa olevat nuoret hyötyvät varhaisista ja kohdennetuista tukitoimista*

*Aiempi kehittämistyö (mm. RRP-hankkeet sekä HYTE-Data 2.0 -kokonaisuus) osoittaa, että palveluiden näkyvyyttä ja tietoperustaa on pystytty parantamaan, mutta tiedon kokoaminen yhteiseksi tilannekuvaksi ja sen systemaattinen hyödyntäminen on edelleen puutteellista, erityisesti järjestötiedon osalta. Hanke jatkokehittää ja vahvistaa aiemmissa hankkeissa luotuja toimintamalleja.*

*Hanke vastaa tähän tarpeeseen kehittämällä yhteistä tietoperustaa, vahvistamalla tiedonvaihtoa ja tiivistämällä kuntien, hyvinvointialueiden ja järjestöjen yhteistyötä. Tavoitteena on vahvistaa HYTE-johtamista ja oikea-aikaista palveluohjausta siten, että ilmiöitä tunnistetaan aiemmin, toimenpiteet kohdentuvat vaikuttavammin, palvelupolut sujuvoituvat ja erityisesti haavoittuvassa asemassa olevien nuorten hyvinvointi vahvistuu. Samalla hanke tukee kriisinkestävyyttä ja hyvinvointi- ja terveyserojen kaventumista laajalla, lähes 800 000 asukkaan väestöpohjalla*

## **Miten hankkeen työ on osa kuntien hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä? Mitkä kunnat ovat mukana? \***

*(Määrärahan yleinen painotus on, että määrärahalla tuetaan kunnissa toteutettavaa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimintaa sekä toimintaa, jota kunnat, hyvinvointialueet ja järjestöt toteuttavat yhdessä. Tämän toteutumiseksi tulee jonkin tai useamman kunnan oltava hankkeessa mukana joko avustuksen hakijana tai yhteistyökumppanina. Aiesopimukset voidaan liittää hakemuksen liitteeksi "Kustannusarvio ja rahoitus" välilehdellä.)*

*maks. 2000 merkkiä*

*Hanke tukee suoraan kuntien ja hyvinvointialueiden lakisäateistä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä vahvistamalla yhteistä tietopohjaa, yhteistyörakenteita ja käytännön toteutusta. Kunnat osallistuvat hankkeessa aktiivisesti toimintamallien kehittämiseen, pilotointiin ja käyttöönottoon osana omaa HYTE-työtään.*

*Hanke tuottaa kuntien, hyvinvointialueiden ja järjestöjen toiminnasta yhteistä tilannekuvaa, jota hyödynnetään hyvinvointikertomus- ja hyvinvointisuunnitelmatyössä sekä niiden toimeenpanon seurannassa ja arvioinnissa. Tilannekuva kytkeytyy kuntien johtamiseen, suunnitteluun ja arjen toimintaan. Tietoa voidaan hyödyntää myös laajasti alueen verkostoissa, kehittämistyössä sekä ennakoivassa suunnittelussa, mikä vahvistaa alueen kriisinkestävyyttä.*



12.5.2025

*Lisäksi hanke kehittää palveluohjausta ja varhaista tunnistamista, jotta asukkaat ohjautuvat oikea-aikaisesti tarkoituksenmukaisiin palveluihin. Kunnissa tämä näkyy erityisesti ennaltaehkäisevän työn ja varhaisen tuen vahvistumisena sekä palvelupolkujen sujuvoitumisena.*

*Hankkeen toimintamalli vahvistaa kuntien, hyvinvointialueiden ja 3.sektorin välistä yhteistyötä luomalla selkeämpiä käytäntöjä tiedon jakamiseen, vuorovaikutukseen ja yhteiseen kehittämiseen. Erityisenä tavoitteena on integroida järjestöihin kertyvä ilmiölähtöinen tieto osaksi hyvinvointialueiden sekä kuntien HYTE-työn tietoperustaa ja päätöksentekoa.*

*Mukana olevat kunnat ovat **Vantaa, Kerava, Espoo, Kauniainen, Karkkila** ja **Lohja** jotka toimivat hankkeessa yhteistyökumppaneina. Kunnat osallistuvat hankkeen toimenpiteisiin, tuovat mukaan omat palvelunsa ja verkostonsa sekä sitoutuvat toimintamallien käyttöönottoon ja juurruttamiseen. Kuntien mukanaolo varmistaa, että hanke kiinnittyy kuntien käytännön HYTE-työhön ja tukee kuntien, hyvinvointialueiden ja järjestöjen yhteistä toimintaa.*

VAKEn osalta molemmat alueen kunnat toimivat hankkeessa yhteistyökumppaneina. LUVN hankkeen kumppaneina ovat kunnat, jotka edustavat väestöpohjaltaan ja ominaispiirteiltään tarkoituksenmukaista kokonaisuutta hankkeen tavoitteiden ja kohderyhmän näkökulmasta.

Kuntien mukanaolo mahdollistaa toimintamallien kehittämisen erilaisissa toimintaympäristöissä ja tukee niiden laajentamista koko hyvinvointialueelle. Kumppanuus edistää yhteisten toimintamallien käyttöönottoa ja juurtumista osaksi alueellista hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä.

## VAIKUTTAVUUS

### Minkä jaottelun mukaan hankkeen toimenpiteitä kohdennetaan?

- Sukupuoli
- Ikä
- Alue: VAKE: koko hyvinvointialue
- Koulutustaso (VAKE: Matala koulutustaso, Ei koulutusta)
- Ulkomaalaistaustaiset / maahan muuttaneet (VAKE)
- Ammatillaiset, asiantuntijat, päättäjät
- Muu, kuvaa seuraavassa kohdassa

### Kuvaa hankkeen kohderyhmät ja keinot/kanavat heidän tavoittamiseen? \*

*maks. 2000 merkkiä*

Hankkeen ensisijaisena kohderyhmänä ovat 15-24-vuotiaat nuoret ja nuoret aikuiset, joilla on tunnistettavissa riski jäädä koulutuksen ja työelämän ulkopuolelle (ns. NEET-riskissä tai NEET-rajapinnalla olevat nuoret). Kohderyhmään kuuluvat jo työelämän ja koulutuksen ulkopuolella olevat nuoret ja nuoret aikuiset, mutta hankkeen painopiste on ennaltaehkäisyssä, varhaisessa tunnistamisessa ja oikea-aikaisessa tuessa, jotta nuorten siirtymistä NEET-tilanteeseen voidaan



12.5.2025

ehkäistä. Kehittämisessä huomioidaan erityisesti maahan muuttaneet nuoret, jotka ovat alueen palveluissa vahvasti edustettuina. Mallin skaalautumista ennakoita huomioidaan myös muita haavoittuvassa asemassa olevia ryhmiä.

Välillisenä kohderyhmänä ovat kunnissa, hyvinvointialueilla ja järjestöissä toimivat ammattilaiset, asiantuntijat ja päätöksentekijät, joiden kautta hankkeen vaikutukset kohdistuvat asiakasryhmiin.

Kohderyhmiä tavoitetaan ensisijaisesti olemassa olevien palveluiden ja ammattilaisten kautta. Keskeisiä kanavia ovat hyvinvointialueen ja kuntien palvelut, kuten jälkihuolto, nuorten sosiaalityö, aikuissosiaalityö, sosiaalinen kuntoutus, työttömien terveyspalvelut, 2. asteen opiskeluhoito, Ohjaamo-toiminta, mielenterveys- ja päihdepalvelut, työllisyyden monialaiset palvelut, kuntien nuorisotyö ja järjestöjen palvelut.

Keskeisenä rakenteena VAKEn alueella toimii alueellinen NEET-verkosto, joka kokoaa yhteen nuorten kanssa työskentelevät toimijat ja mahdollistaa kohderyhmän tavoittamisen monialaisesti. Verkoston kautta vahvistetaan tiedonkulkua, yhteistä tilannekuvaa, kohdennettua palveluohjausta sekä toimijoiden sitoutumista yhteiseen kehittämistyöhön.

Keskeisenä toimintatapana hankkeessa hyödynnetään ja vahvistetaan olemassa olevia monialaisia yhteistyörakenteita, jotka kokoavat yhteen nuorten kanssa työskentelevät toimijat kunnissa, hyvinvointialueilla ja järjestöissä. Näiden yhteistyörakenteiden kautta vahvistetaan tiedonkulkua, yhteistä tilannekuvaa, kohdennettua palveluohjausta sekä toimijoiden sitoutumista yhteiseen kehittämistyöhön.

Hankkeessa kehitettävä digitaalinen HYTE-tilannekuva tukee kohderyhmien tavoittamista kokoamalla tietoa eri lähteistä ja tuomalla esiin ajankohtaisia ilmiöitä ja palvelutarpeita. Palveluohjauksen ja lähetetoimintamallin kehittäminen puolestaan parantaa ja nopeuttaa asiakkaiden ohjautumista tarkoituksenmukaisiin palveluihin oikea-aikaisesti.

**Arvioi kunkin kohderyhmän osalta sen suuruutta ja kuinka suuren osan kohderyhmästä hanke tavoittaa? \***

*maks. 2000 merkkiä*

Työn ja koulutuksen ulkopuolella olevien nuorten eli NEET-nuorten osuus on alueella merkittävä. Vantaan hyvinvointikertomuksen mukaan 18–29-vuotiaiden NEET-nuorten osuus on esimerkiksi Vantaalla 15,6 % ja Espoossa 12,4 %. Ulkomaalaistaustaisilla nuorilla riski jäädä koulutuksen ja työelämän ulkopuolelle on muuta väestöä suurempi, mikä korostaa varhaisen tunnistamisen ja oikea-aikaisen tuen tarvetta. VAKEn ja LUVNin alueilla asuu arviolta noin 23 000–37 000 ulkomaalaistaustaista 15–29-vuotiasta nuorta. Arvio perustuu alueelliseen väestörakenteeseen sekä ulkomaalaistaustaisten osuuksiin pääkaupunkiseudulla ja Uudellamaalla, joissa osuus on selvästi valtakunnallista keskiarvoa korkeampi.

Osa nuorista on tilapäisesti koulutuksen ja työn ulkopuolella, mutta osalla tilanne pitkittyy ja monialaisen tuen tarve kasvaa. Hankkeen painopiste ei ole koko NEET-nuorten joukon tavoittamisessa, vaan erityisesti niiden nuorten tavoittamisessa, joilla on tunnistettavissa riski ajautua koulutuksen ja työelämän ulkopuolelle tai joiden kiinnittyminen palveluihin on heikkoa.



12.5.2025

Ensisijaisen kohderyhmän eli NEET-riskissä olevien ja NEET-tilanteessa olevien nuorten osalta hanke tavoittaa suoraan osan kohderyhmästä. Suora tavoitavuus kohdistuu erityisesti niihin nuoriin, jotka tulevat mukaan pilottien, palveluohjauksen tai kehitettävän lähetemallin kautta. Määrällisesti kyse on rajatusta, mutta vaikuttavuudeltaan keskeisestä osasta kohderyhmää.

Välillisesti hanke tavoittaa huomattavasti laajemman joukon nuoria, koska kehittämisen kohteena ovat palveluohjaus, tiedonkulku, ammattilaisten yhteistyö ja kohderyhmän tunnistaminen koko alueella. Kun toimintamallit, yhteinen tilannekuva ja organisaatorajat ylittävä palveluohjaus vahvistuvat, hyöty kohdistuu laajemmin nuoriin, jotka asioivat kuntien, hyvinvointialueiden ja järjestöjen palveluissa.

Välillisen kohderyhmän muodostavat ammattilaiset, asiantuntijat ja päätöksentekijät kunnissa, hyvinvointialueilla ja järjestöissä. Hanke tavoittaa tästä ryhmästä merkittävän osan erityisesti niissä palveluissa ja verkostoissa, joissa kohderyhmään kuuluvia nuoria kohdataan. Keskeisiä tavoitettavia toimijoita ovat esimerkiksi nuorten sosiaalityö, jälkihuolto, aikuissosiaalityö, sosiaalinen kuntoutus, työttömien terveyspalvelut, opiskeluhoito, Ohjaamot, työllisyyspalvelut, nuorisotyö ja järjestötoimijat.

Hankkeen vaikuttavuus perustuu siihen, että yksittäisten nuorten tavoittamisen lisäksi kehitetään rakenteita ja käytäntöjä, jotka parantavat kohderyhmän tunnistamista, tavoittamista ja palveluihin kiinnittymistä pitkällä aikavälillä.

### Miten hankkeen kohderyhmä on mukana hankkeen suunnittelussa? \*

*maks. 2000 merkkiä*

Kohderyhmän osallistuminen hankkeen suunnitteluun toteutuu ensisijaisesti välillisesti sekä kohdennetuissa osallistavissa toiminnoissa.

Hankkeen valmistelussa hyödynnetään:

- 3.sektorin ja kohderyhmän kanssa työskentelevien ammattilaisten kokemustietoa
- asiakas- ja ilmiötietoa, joka kuvaa NEET-nuorten palvelutarpeita ja palvelujen katvealueita

Hankkeen aikana toteutetaan sidosryhmäverkostanalyysi (Stakeholder Network Analysis), jossa tunnistetaan laajasti alueen toimijat sekä nuorten tavoittamiseen liittyvät katkokset ja kehittämistarpeet.

Lisäksi hankkeessa toteutetaan kohdennettuja osallistavia menetelmiä, joiden avulla kohderyhmän oma ääni tuodaan suunnitteluun ja kehittämiseen, kuten:

- Työpajoja ja asiakasraateja (vähintään 4 kpl), joissa kohderyhmään kuuluvat tuovat esiin kokemuksiaan palveluista ja niiden kehittämistarpeista
- kokemusasiantuntijoiden osallisuus kokemusten keräämisessä sekä toimenpiteiden kehittämisessä ja arvioinnissa (vähintään 10 kertaa)



12.5.2025

- palautekeruu pilotoitavista toimintamalleista . lähetemalli)
- yhteistyötä järjestöjen kanssa, jotka toimivat suoraan NEET-nuorten kanssa ja tuovat heidän näkökulmansa kehittämistyöhön

Osallistaminen kytketään erityisesti hankkeen toimintamallien kehittämiseen, jotta ratkaisut vastaavat paremmin niiden nuorten tarpeisiin, jotka ovat nykyisin palvelujärjestelmän kannalta vaikeimmin tavoitettavia.

### **Miten hankkeen toiminta vähentää väestöryhmien välisten terveyserojen kaventamista? \***

*maks. 2000 merkkiä*

Hankkeen toiminta kohdistuu erityisesti väestöryhmiin, joiden hyvinvointi ja toimintakyky ovat heikompia tai joiden palvelujen saavutettavuudessa on puutteita, kuten työelämän ja koulutuksen ulkopuolella oleviin **nuoriin** ja nuoriin aikuisiin. Erityistä huomiota kiinnitetään maahanmuuttajataustaisiin nuoriin ja nuoriin aikuisiin alueen väestörakenteen näkökulmasta.

Terveyserojen kaventamista edistetään seuraavilla tavoilla:

- **Parantamalla varhaista tunnistamista:** eri toimijoiden yhteistyö tukee ammattilaisia tunnistamaan asiakkaiden tarpeita aiempaa systemaattisemmin ja ohjaamaan asiakkaat oikea-aikaisesti palveluihin.
- **Vahvistamalla palveluohjausta ja ohjautumista:** hyvinvointilähete ja siihen liittyvä tiedonkeruu parantavat erityisesti kolmannen sektorin palveluiden tavoitavuutta ja sen vaikuttavuuden seuraamista.
- **Hyödyntämällä monipuolista tietoa:** hankkeessa kootaan järjestöjen ja muiden toimijoiden tuottamaa kokemustietoa ja ilmiötietoa, mikä auttaa tunnistamaan haavoittuvia ryhmiä ja kohdentamaan toimenpiteitä oikein.
- **Parantamalla yhteistyötä ja tiedonkulkua:** yhteistyörakenteiden kehittäminen vähentää palvelujen pirstaleisuutta ja varmistaa, että eri toimijat tavoittavat kohderyhmiä yhdessä.

Lisäksi hanke vahvistaa kriisinkestävyttä kohdentamalla HYTE-toimenpiteitä niihin väestöryhmiin ja alueisiin, joissa muutostilanteet heikentävät nopeasti arjen toimintakykyä. Tiedolla johtamista, monialaista yhteistyötä ja palvelujen saavutettavuutta kehittämällä parannetaan väestön mahdollisuuksia saada oikea-aikaista tukea sekä ylläpitää toimintakykyä ja luottamusta tulevaisuuteen. Ajantasainen tilannekuva, toimiva tiedonvaihto ja sujuvat palveluohjauksen rakenteet tukevat ilmiöiden varhaista tunnistamista ja nopeaa reagointia, mikä vahvistaa sekä yksilöiden että yhteisöjen valmiuksia selviytyä muutoksista ja kriiseistä.

HANKKEEN LÄPIVIENNIN KUVAUS JA SUUNNITELMA



12.5.2025

Hankkeen tulee täyttää ja palauttaa läpiviennin kuvausta ja suunnitelmaa koskeva vaikutusketju, jonka mallipohja on poimittavissa terveyden edistämisen määrärahan kokonaisuuden sivuilta Innokylästä (Tiedostot-osio). [LINKKI terveyden edistämisen määrärahan sivuille Innokylään.](#) [Linkki avautuu uudessa ikkunassa](#)[Linkki avautuu uudessa ikkunassa](#)Käytä kyseistä mallipohjaa ja liitä dokumentti esim. pdf-muodossa. Tarkista, että se tulostuu luettavassa muodossa.

### Vaikutusketju \*

Hakemukselle liitetään vaikutusketju-tiedosto. Liitettävän tiedoston tulee olla muotoa pdf, png, docx, jpg, jpeg tai xlsx. Koko enintään 25 Mt.

Liitteen kuvaus maks. 100 merkkiä

Vaikutusketju kuvaa hankkeen tavoitteet, toimenpiteet ja vaikutukset kohderyhmiin.

Terveyden edistämisen määräraha 2027\_Vaikutusketju liite hakemukseen\_1.docx

### Kuvaa menetelmät, joita hankkeessa tullaan käyttämään ja perustelut valinnalle. \*

maks. 5000 merkkiä

Toteutus perustuu monitoimijaiseen kehittämiseen, jossa yhdistetään tiedolla johtaminen, palveluohjauksen kehittäminen sekä yhteistyörakenteiden vahvistaminen. Hankkeessa hyödynnetään ja jatkokehitetään digitaalisia ratkaisuja. Menetelmällisesti hanke etenee neljän toisiaan täydentävän kokonaisuuden kautta:

- 1. HYTE-tiedon kokoaminen ja yhteinen tilannekuva:** Hankkeessa kehitetään digitaalinen koontinäkökulma (HYTE-tilannekuva), jonka avulla hajallaan oleva hyvinvointi- ja sidosryhmätieto kootaan yhteiseksi ajantasaiseksi tilannekuvaksi. Tavoitteena on, että tieto liikkuu rakenteellisesti sovittujen käytäntöjen ja digitaalisten ratkaisujen kautta toimijoiden välillä ja tukee systemaattista päätöksentekoa ja kehittämistä.

Keskeisenä menetelmänä käytetään suunnitelmallista sidosryhmäverkostoanalyysiä (Stakeholder Network Analysis), jossa hyödynnetään dokumentteja, sidosryhmäkyselyitä, verkkosivuanalyseja, systeemikarttoja ja kohderyhmähaastatteluja asiakaspolkujen, palvelukatkosten ja kokemusten tunnistamiseksi sekä toimijoiden roolien ja yhteistyörakenteiden selvittämiseksi. Lisäksi menetelminä ovat tietolähteiden kartoitus ja tiedon yhdistäminen ja analysointi eri lähteistä (mm. PTV, palveluohjauksen data, pulssi- ja ilmiötiedon keruu). Näiden pohjalta kehitetään digitaalinen HYTE-tilannekuva, joka tukee systemaattista päätöksentekoa, suunnittelua ja johtamista. Ratkaisu toteutetaan kehittämällä olemassa olevia digitaalisia alustoja (mm. hyte-palvelutarjottimet). Kehittäminen perustuu yhteiskehittämiseen, palvelumuotoiluun sekä iteratiiviseen pilotointiin.



12.5.2025

**2. Palveluohjauksen ja lähetetoimintamallin kehittäminen:** Kehitetään ja pilotoidaan palveluohjauksen toimintamallit 3. sektorin kanssa, jotka mahdollistavat asiakkaan organisaatorajat ylittävän ohjautumisen. Lähetteellä tarkoitetaan ammattilaisen tekemää, asiakkaan suostumukseen perustuvaa asiakasohjausta järjestön palveluun ja sillä parannetaan oikea-aikaista ohjautumista ja vahvistetaan yhteistyötä. Lähte mahdollistaa myös tiedon ,onko asiakas päätenyt palveluun sekä lähettävälle ammattilaiselle että tiedolla johtamisen työpöydälle. Näyttö ja käytännön kokemukset osoittavat, että palveluohjauksen vaikuttavuus perustuu sujuviin asiakaspolkuihin, toimijoiden väliseen yhteistyöhön ja rakenteellisiin toimintamalleihin. Iteratiivinen pilotointi mahdollistaa mallin sovittamisen todellisiin toimintaympäristöihin.

Menetelminä käytetään nykytilan kartoitusta, palvelupolkujen katkosten tunnistamista, yhteiskehittämistä sekä pilotointia. Palvelumuotoillen jatkokehitetään hyte-palvelutarjottimien lähetetoiminnallisuuksia, rakennetta, sisältöä ja käytettävyyttä. Palvelumuotoilu perustuu sidosryhmäverkostoaanlyysin tuloksiin, jotka validoidaan yhteiskehittämistyöpajoissa, minkä jälkeen konseptia ja toimintalogiikkaa jatkokehitetään työpajoissa. Jatkokehittäminen täydentää palvelutarjottimien järjestötoimintaa ja kokoaa palvelut selkeään, elämäntilanelähtöiseen näkymään. Näin helpotetaan palvelujen löytymistä, nopeampaa ohjautumista tuen piiriin ja vahvistetaan monialaista yhteistyötä. Jatkokehittämisessä vakiinnutetaan palvelutarjottimia vahvemmin ammattilaisten työhön, laaditaan läheteohjeet ja koulutetaan lähetteen ja tarjottimien hyödyntämiseen. Valitulle lähetekäytänteelle rakennetaan mittaristo ja raportointitapa.

**3. Asiakasosallisuuden ja asiakasymmärryksen vahvistaminen:** Varmistetaan kohderyhmän systemaattinen osallistuminen kehittämiseen. Menetelminä käytetään työpajoja, asiakasraateja, kokemusasantuntijatoimintaa sekä pilotointeihin kytkeytyvää palautekeruuta. Saavutettavuutta tuetaan tarvittaessa tulkkaus- ja käännöspalveluilla. Kokemusasantuntijat osallistuvat hankkeen arviointiin. Menetelmät edistävät erityisesti vaikeasti tavoitettavien ryhmien huomioimista ja tukevat hyvinvointieroja kaventavaa kehittämistä.

**4. Toimintamallien juurruttaminen, arviointi ja levittäminen:** Kehittäminen kytetään alusta alkaen olemassa oleviin rakenteisiin ja palveluihin, jotta syntyvät toimintamallit juurtuvat pysyväksi osaksi HYTE-työtä. Menetelminä käytetään systemaattista dokumentointia, koulutuksia, viestintää sekä jatkuvaa seurantaa ja arviointia Innokylän käyttöönoton tietopakettin periaatteita hyödyntäen. Seurantatietoa kerätään jatkuvasti ja hyödynnetään kehittämisessä, pilotointien suuntaamisessa sekä käyttöönoton tukemisessa. Tavoitteena on muodostaa skaalautuva ja siirrettävä toimintamalli, joka vahvistaa hyvinvointijohtamista pysyvänä osana HYTE työtä. LUVN ja VAKE jakavat osaamista säännöllisesti ja kehittämisessä pyritään yhtenäisyyteen soveltuvin osin. Kehittämistyön vaikuttavuus syntyy käyttöönoton ja juurruttamisen kautta.



12.5.2025

Menetelmät perustuvat näyttöön ja kokemukseen siitä, että tiedolla johtaminen, monitoimijainen yhteistyö ja asiakasosallisuus edellyttävät systemaattisia, toistuvia ja rakenteellisesti tuettuja toimintatapoja. Yhdistämällä tiedolla johtaminen, palveluohjaus ja asiakasosallisuus hanke tuottaa pysyviä ratkaisuja, jotka parantavat palvelujen saavutettavuutta, sujuvoittavat asiakaspolkuja ja vahvistavat erityisesti haavoittuvassa asemassa olevien nuorten hyvinvointia.

#### **Kehittämisen aikataulu:**

- Q2-Q4/2027: nykytilan kartoitus ja toimintamallien määrittely
- Q4/2027-Q3/2028: pilotointi ja iteratiivinen kehittäminen
- Q4-2028-Q2/2029: toimintamallien juurruttaminen, vakiinnuttaminen ja laajentaminen
- Q3/2029: hankehallinnollinen lopputyö

#### **Minkälaisia taloudellisia vaikutuksia hankkeella on pitkällä aikavälillä? \***

*(Jos toiminnalla ehkäistään tai lykätään korjaavia toimenpiteitä, mitkä ovat pitkän aikavälin taloudelliset vaikutukset?*

*Esimerkiksi verrattuna tilanteeseen, jossa toimintaa ei ole ollenkaan. [Lisätietoja ja esimerkkejä kustannusvaikuttavuudesta.](#))*

*Maks. 4000 merkkiä*

Nuorten syrjäytymisen ehkäisy tuottaa merkittäviä taloudellisia hyötyjä pitkällä aikavälillä. Hankkeen taloudellisia vaikutuksia voidaan arvioida sekä yksilö- että järjestelmätasolla. Suomessa yhden syrjäytyneen nuoren elinkaarikustannusten on arvioitu olevan noin 1,2 miljoonaa euroa. Hankkeessa varhaisella tunnistamisella, palveluohjauksen parantamisella ja palveluihin löytymisellä voidaan ehkäistä tai lykätä syrjäytymistä ja vähentää raskaampien palvelujen tarvetta.

Mikäli hankkeen toimenpiteet vaikuttavat esimerkiksi 10–20 nuoren tilanteeseen siten, että heidän palvelutarpeensa vähenee merkittävästi tai kiinnittyminen koulutukseen tai työelämään paranee, voidaan pitkän aikavälin taloudelliseksi vaikutukseksi arvioida satojen tuhansien tai jopa yli miljoonan euron säästöjä verrattuna tilanteeseen ilman hanketta.

Hankkeen taloudellisia vaikutuksia voidaan arvioida myös välillisesti tavoitettavien nuorten kautta. Mikäli hanke tavoittaa arviolta 200 nuorta palveluiden ja ammattilaisten kautta, vaikutukset syntyvät pääosin palveluohjauksen tehostumisesta, varhaisemmasta tuesta ja raskaampien palvelujen tarpeen vähenemisestä.

Vaikutusten voidaan arvioida kohdistuvan eri tasoisiin siten, että osalla nuorista palveluprosessit nopeutuvat ja kevenevät, osalla vältetään raskaampia palveluja ja pienellä osalla ehkäistään merkittävämpää syrjäytymiskehitystä. Varovaisen arvion mukaan tämä voi tuottaa pitkällä aikavälillä vähintään satojen tuhansien eurojen ja realistisesti jopa useiden miljoonien eurojen kustannusvaikutuksen verrattuna tilanteeseen ilman hanketta.

Lisäksi tehostettu palveluohjaus ja monitoimijainen yhteistyö vähentävät palvelujen päällekkäisyyttä, nopeuttavat asiakkaiden ohjautumista tarkoituksenmukaisiin palveluihin ja vähentävät viivästyneestä tuesta aiheutuvia kustannuksia.



12.5.2025

Tiedolla johtamisen avulla resursseja voidaan kohdentaa tehokkaammin, mikä tuottaa lisäsäästöjä palvelujärjestelmässä.

- Varhainen tunnistaminen ja palveluohjauksen parantaminen vähentävät korjaavien palvelujen tarvetta (esim. sosiaali- ja terveystalotuki)
- Tiedolla johtamisen ja yhteistyörakenteiden kehittäminen tehostaa resurssien kohdentumista ja vähentää päällekkäistä toimintaa ja parantaa eri toimijoiden välistä työnjakoa. Yhteinen tilannekuva mahdollistaa paremman ennakkoinnin ja kohdennetut toimenpiteet (esim. suunnitelmatyö, järjestöavustusten kohdentaminen, kehittämistyön kohdentaminen oikein), mikä lisää julkisten investointien vaikuttavuutta. Käytännössä esimerkiksi tunnistetaan nopeasti alueet ja kohderyhmät, joissa nuorten palveluihin kiinnittyminen on heikointa, ja kohdennetaan toimenpiteitä
- Tehostettu palveluohjaus vähentää palvelujen päällekkäistä käyttöä, viivästyneestä tuesta johtuvia kustannuksia, häiriökysyntää, sekä raskaampien ja kalliimpien palvelujen tarvetta, kun asiakkaat ohjautuvat oikea-aikaisesti tarkoituksenmukaisiin palveluihin. Tämä parantaa palvelujärjestelmän kustannustehokkuutta ja ehkäisee ongelmien kasautumista. Tämä tukee myös ammattilaisen vaikuttavaa työtä ja asiakkaan pääsyä palveluihin. Käytännössä esimerkiksi ammattilainen näkee digitaalisesta ratkaisusta, mitä palveluja nuorelle on tarjolla, saa ohjattua nopeammin oikeaan paikkaan ilman välivaiheita ja saa palautteen, että nuori on löytänyt palveluun.

Hankkeen vaikutukset kohdistuvat sekä yksilötasolle (parempi toimintakyky, hyvinvointi ja terveys, työllistyminen) että yhteiskunnan tasolla tämä näkyy muun muassa alentuneina sosiaali- ja terveydenhuollon kustannuksina sekä lisääntyneenä työllisyytenä ja tuottavuutena

- Ennaltaehkäisevät toimenpiteet tuottavat positiivista taloudellista tuottoa julkisille investoinneille pitkällä aikavälillä verrattuna tilanteeseen, jossa palveluihin pääsy viivästyy ja ongelmat kärjistyvät. Hankkeessa kehitettävä toimintamalli tukee pysyvästi kustannusvaikuttavaa toimintaa vahvistamalla tiedolla johtamista, palveluohjausta ja monitoimijaista yhteistyötä.
- Järjestöiltä tuleva pulssitieto (esim. "nuoret eivät löydä palveluihin", "päihdeilmiö kasvaa tietyllä alueella") yhdistyy tilasto- ja palvelutietoon ja hiljainen tieto saadaan näkyväksi päätöksenteossa. Ilmiötieto täydentää virallista tilastotietoa ja tuo esiin varhaisia muutossignaaleja. Tämä tieto hyödyntää myös laajemmin Uudenmaan alueen kehittämistä hyte-verkoston kautta sekä vahvistaa osaltaan kriisinkestävyyttä.

Hankkeen kustannusvaikuttavuus perustuu siihen, että varhaisemmilla, kevyemmilla ja paremmin kohdennetuilla toimenpiteillä ehkäistään raskaampien ja kalliimpien palvelujen tarvetta sekä nopeutetaan asiakkaiden ohjautumista tarkoituksenmukaisiin palveluihin. Näin rajallisilla resursseilla saavutetaan suurempi hyvinvointi- ja terveyshyöty.



12.5.2025

## TOIMINNAN TOTEUTUS

### HANKKEEN PERUSTIEDOT

#### Hankkeen nimi \*

**Sujuvat polut – Saavutettavan palveluohjauksen ja hyvinvointitiedon kehittämishanke / SUJUVA-hanke**

#### Avustuksen käytön alueellinen kohdentuminen \*

- Valitse parhaiten soveltuva alue, jolle haettavan avustuksen käyttö kohdentuu.
- Kunta/kuntia**
- Maakunta/maakuntia
- Hyvinvointialue/hyvinvointialueita
- Koko Suomi
- Kansainvälinen

#### Alue / alueet\*

Haulle on määritetty avustuksen käyttöajaksi: 1.1.2027 - 31.3.2029. Avustettavan hankkeen kustannusten on synnyttävä käyttöaikana.

Hanke alkaa \* (pp.kk.vvvv) **01.03.2027**

Hanke päättyy \* (pp.kk.vvvv) **31.3.2029** ( 28.2.2029+ hankehallinnollinen työ 31.3.2029 asti)

## TOIMINNAN SUUNNITTELU

### Miten seurantatietoa toiminnan tuloksellisuuden ja vaikutusten arviointiin kerätään ja hyödynnetään? \*

*(Kuvaa tiedonkeruun menetelmät, vastuut ja aikataulu. Miten kerättyä tietoa hyödynnetään toiminnan kehittämisessä?)*

*Maks. 4000 merkkiä*

Hankkeessa kerätään systemaattisesti sekä määrällistä että laadullista seurantatietoa, jota hyödynnetään toiminnan ohjauksessa, kehittämisessä ja arvioinnissa koko hankkeen ajan. Seurantatiedon keruuta tukee hankkeen alkuvaiheessa toteutettava sidosryhmäverkostoanalyysi, jonka Laurea toteuttaa. Analyysi tuottaa jäsenellään lähtötilannekuvan toimijoista, yhteistyörakenteista, palveluohjauksen rajapinnoista sekä kehittämistarpeista. Tätä hyödynnetään toimenpiteiden kohdentamisessa sekä hankkeen etenemisen ja muutoksen arvioinnissa.

Seurantaa toteutetaan neljässä toisiaan täydentävässä kokonaisuudessa:

- HYTE-tiedon kokoaminen ja yhteinen tilannekuva:** Seurataan tiedolla johtamisen ratkaisun (HYTE-tilannekuva) kehittymistä ja käyttöä. Prosessimittareina ovat mm. yhdistettyjen tietolähteiden lukumäärä ja tilannekuvaa hyödyntävien verkostojen määrä.



12.5.2025

Tulosmittareina seurataan tilannekuvan käyttöä ja ammattilaisten kokemusta tiedon hyödynnettävyydestä (kyselyt). Lisäksi arvioidaan yhteistyön toimivuutta verkostotapaamisten (mm. NEET-verkosto), osallistuvien organisaatioiden määrän ja ammattilaisten kokemusten perusteella.

- 2. Palveluohjaus ja lähetetoimintamallin:** Palveluohjauksen toimintamallille rakennetaan mittaristo ja raportointikäytännöt. Seurataan lähetteen määrää, asiakkaiden palveluun päätymistä sekä palautetiedon välittymistä lähettävälle ammattilaiselle ja tiedolla johtamisen käyttöön. Lisäksi arvioidaan toimintamallin käytettävyyttä ammattilaisten ja asiakkaiden näkökulmasta. Vaikutuksia mitataan erityisesti ohjautumisprosessin sujuvuuden kautta, kuten ajan lyhenemisenä tunnistamisesta palveluun päätymiseen. Näin arvioidaan sekä toimintamallin toimivuutta että sen tuottamaa hyötyä palveluohjauksessa ja tiedolla johtamisessa.
- 3. Asiakasosallisuus ja asiakasymmärrys:** Seurataan asiakasosallisuuden toteutumista ja laatua. Prosessimittareina käytetään osallistuneiden asiakkaiden määrää, asiakaspalautteita sekä kehittämisehdotusten etenemistä (%). Kohderyhmän näkökulmaa kerätään työpajoista, asiakasraadeista ja pilotoinneista. Näin varmistetaan, että kehittäminen perustuu asiakasymmärrykseen ja tukee erityisesti vaikeasti tavoitettavien ryhmien huomioimista.
- 4. Juurruttaminen, arviointi ja levittäminen:** Edistymistä arvioidaan pilotointien perusteella. Seurataan toimintamallien käyttöönottoa, koulutusten toteutumista sekä sitä, missä laajuudessa mallit integroituvat osaksi arjen työtä ja olemassa olevia rakenteita.

Seurantatiedon keruusta vastaavat hankkeen projektihenkilöstö. Tietoa kerätään hankkeen eri vaiheissa, ja sitä käsitellään säännöllisesti projektiryhmässä ja ohjausryhmässä.

Kerättyä tietoa hyödynnetään toimintamallin kehittämisessä, pilotointien suuntaamisessa sekä juurruttamisessa. Lisäksi se toimii perustana vaikuttavuuden arvioinnille ja raportoinnille ja päätöksenteolle hankkeen aikana ja sen jälkeen. Tuotettua tilannekuva- ja seurantatietoa hyödynnetään HYTE-johtamisen lisäksi myös ennakoivassa suunnittelussa, kuten turvallisuuden ja varautumisen sekä segregaaation ehkäisyyn tukena.

### **Miten hankkeessa kehitetyt/jatkokehitetyt toimintamallit/tuotokset otetaan käyttöön ja juurtuvat? \***

*(Mikä eri toimijoiden rooli on siinä, että kehitetyt toimintamallit/tuotokset juurtuvat osaksi olemassa olevaa toimintaa?)*

*Maks. 4000 merkkiä*

Hankkeessa kehitetyt ja jatkokehitetyt toimintamallit sekä tuotokset otetaan käyttöön vaiheittain osana olemassa olevia rakenteita, palveluja ja yhteistyökäytäntöjä. Käyttöönotto ei perustu erillisten rinnakkaisten toimintojen rakentamiseen, vaan siihen, että kehitetyt ratkaisut kytketään jo hankeaikana osaksi hyvinvointialueiden, kuntien ja järjestöjen käytännön toimintaa, digitaalisia ratkaisuja ja yhteistyörakenteita.

Käyttöönotto etenee vaiheittain. Alkuvaiheessa tunnistetaan nykyiset toimintakäytännöt, organisaatorajat, palveluohjauksen katkokset sekä ne rakenteet, joihin toimintamallit kiinnitetään. Tämän jälkeen toimintamalleja kehitetään yhteiskehittämällä yhdessä ammattilaisten,



12.5.2025

yhteistyökumppaneiden ja kohderyhmän kanssa. Pilotointivaiheessa malleja testataan valituissa toimintaympäristöissä, minkä jälkeen niitä muokataan saadun kokemuksen, palautetiedon ja seurantatiedon perusteella. Juurruttamisvaiheessa käyttöön soveltuvat toimintamallit kuvataan, dokumentoidaan, koulutetaan ja liitetään osaksi pysyvää toimintaa.

Juurtumista vahvistetaan erityisesti viidellä keskeisellä tavalla.

1. Toimintamallit kehitetään olemassa olevien palvelujen, verkostojen ja digitaalisten alustojen pohjalle, mikä tukee niiden käyttöönottoa hankkeen jälkeen.
2. Ammatillaiset, esihenkilöt ja yhteistyökumppanit osallistuvat kehittämiseen alusta alkaen, mikä lisää omistajuutta ja käytännön sitoutumista.
3. Toimintamalleille laaditaan yhteiset kuvaukset, käyttöperiaatteet, ohjeet ja tarvittaessa mittarit, jotta niitä voidaan soveltaa yhdenmukaisesti eri toimintaympäristöissä.
4. Käyttöönottoa tuetaan koulutuksilla, työpajoilla, viestinnällä ja käytännön ohjauksella.
5. Juurtumista seurataan osana hankkeen seuranta ja arviointia, jolloin voidaan varmistaa, että toimintamallit eivät jää kokeiluiksi vaan siirtyvät osaksi arjen työtä.

Hyvinvointialueet vastaavat toimintamallien sovittamisesta omiin palvelurakenteisiinsa, johtamiskäytäntöihin ja asiakasohjauksen prosesseihin. Ne vastaavat pilotointien toteutuksesta, käyttöönoton koordinoinnista omilla alueillaan sekä siitä, että toimintamallit kytkeytyvät osaksi alueellista HYTE-työtä ja tiedolla johtamista. Johto, esihenkilöt ja asiantuntijat ovat keskeisessä roolissa siinä, että kehitetyt ratkaisut otetaan osaksi pysyviä toimintakäytäntöjä.

Kunnat osallistuvat käyttöönottoon erityisesti niissä palveluissa ja yhteistyörakenteissa, joissa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työ, varhainen tuki ja asukkaiden arjessa tavoittaminen tapahtuvat kohderyhmän palveluissa. Kuntien rooli korostuu yhteisen tilannekuvan hyödyntämisessä, palvelupolkujen kehittämisessä sekä monialaisen yhteistyön vahvistamisessa.

Järjestöt ovat keskeisiä kumppaneita toimintamallien käyttöönotossa ja juurruttamisessa. Ne osallistuvat kehittämiseen, pilotointiin, palautetiedon tuottamiseen sekä kohderyhmän tavoittamiseen. Järjestöjen rooli on erityisen tärkeä palveluohjauksen ja lähetekäytäntöjen kehittämisessä sekä pulssi- ja ilmiötiedon tuottamisessa yhteiseen tietoperustaan. Juurtumisen kannalta on olennaista, että järjestöjen rooli tunnustetaan osana HYTE-työtä.

Laurea tukee juurruttamista menetelmällisesti. Laurea tuo palvelumuotoilun, yhteiskehittämisen ja sidosryhmäverkostoanalyysin osaamista, joiden avulla varmistetaan, että toimintamallit ovat käyttäjälähtöisiä, käyttöönotettavia ja jäseneltyjä. Laurea tukee kehittämisprosessin systematisointia, arviointia ja tulosten jäsentämistä, mikä vahvistaa toimintamallien siirrettävyyttä ja käyttöönotettavuutta.

Juurtumista tukee myös hankkeen ohjaus- ja projektiryhmän säännöllinen seuranta ja hyvinvointialueiden vahva sitoutuminen ja tarpeeseen perustuva kehittäminen. Tavoitteena on, että kehitetyt toimintamallit integroituvat pysyvästi osaksi hyvinvointialueiden, kuntien ja järjestöjen yhteistyörakenteita, asiakasohjausta ja HYTE-työtä. Toimintamallit kuvataan siten, että niitä voidaan soveltaa hankkeen jälkeen myös muihin kohderyhmiin ja toimintaympäristöihin



12.5.2025

### Miten ja kenelle hanke viestii toiminnastaan hankkeen eri vaiheissa? \*

*Maks. 4000 merkkiä*

Hankkeen viestintä on suunnitelmallista ja sitä toteutetaan koko hankkeen elinkaaren ajan yhteistyössä hankekonsortion ja kumppaneiden kanssa. **Käynnistysvaiheessa** viestitään keskeisille sidosryhmille (hyvinvointialueet, kunnat, järjestöt, Ohjaamot, ammattilaiset ja rahoittaja) hankkeen tavoitteista, rooleista ja yhteistyörakenteista. Viestintä toteutetaan verkostoissa, käynnistysinfossa ja kohdennetulla sidosryhmäviestinnällä, ja sen tavoitteena on sitouttaa toimijat yhteiseen kehittämiseen.

**Toteutusvaiheessa** viestintä kohdistuu ammattilaisiin, yhteistyökumppaneihin ja ohjaaviin rakenteisiin. Viestintäkanavina käytetään mm. Teamsia, uutiskirjeitä, intranetiä, ohjaus-/projektiryhmän kokouksia, työpajoja ja säännöllisiä raportointeja. **Lisäksi järjestetään tilaisuus, joka kokoaa yhteen xx xx.** Tavoitteena on varmistaa tiedonkulku, tukea yhteiskehittämistä sekä mahdollistaa kohderyhmän tavoittaminen **välillisesti xx kautta.**

**Laurean toteuttamaa sidosryhmäverkostoaanalyysiä.** Työpajassa validoidaan analyysin tuloksia sekä syvennetään ymmärrystä tunnistetuista palvelupoluista, katveista ja kehittämistarpeista. **Tilaisuus kokoaa yhteen kuntien ja hyvinvointialueiden ammattilaisia, järjestötoimijoita sekä keskeisiä yhteistyökumppaneita.** Tilaisuudessa esitellään hankkeessa tuotettua tilannekuvaa ja kehittämistyön tuloksia sekä käsitellään niitä yhteiskehittämisen menetelmin. Työpajassa tunnistetaan yhdessä palveluohjauksen katveja, kehittämistarpeita ja hyviä käytäntöjä sekä vahvistetaan toimijoiden välistä yhteistyötä ja yhteistä ymmärrystä kohderyhmän tilanteesta. Tilaisuuden lisäksi tilannekuvaa ja kehittämistyön tuloksia käsitellään säännöllisesti hankkeen ohjaus- ja projektiryhmissä, mikä tukee jatkuvaa kehittämistä, päätöksentekoa ja toimintamallien käyttöönottoa.

**Tulosten levittämisen ja juurruttamisen vaiheessa** viestintä kohdentuu laajasti hyvinvointialueille, kunnille, sote-ammattilaisille, järjestöille ja päätöksentekijöille. Tuloksista viestitään raporttien, webinaarien, verkostotilaisuuksien ja julkaisujen kautta. Tavoitteena on toimintamallien käyttöönotto ja levittäminen.

Koko hankkeen ajan viestintä on vuorovaikutteista ja tukee sekä tiedon jakamista että sidosryhmien osallistumista. Viestinnän avulla varmistetaan, että hankkeen toiminta, tulokset ja vaikutukset tavoittavat oikeat kohderyhmät oikea-aikaisesti.

### Millaisia eettisiä kysymyksiä hankkeeseen mahdollisesti liittyy ja miten ne huomioidaan? \*

*Maks. 4000 merkkiä*

Hankkeessa huomioidaan keskeiset eettiset näkökohdat, jotka liittyvät erityisesti tietosuojaan, haavoittuvien ryhmien asemaan, tiedon käyttöön sekä toiminnan läpinäkyvyyteen.

**Tietosuoja ja luottamuksellisuus** ovat keskeisiä, sillä hankkeessa käsitellään palvelujärjestelmää ja kohderyhmää koskevaa tietoa. Kaikki analysoitava tieto käsitellään siten, ettei yksittäisiä henkilöitä



12.5.2025

voida tunnistaa. Henkilötietojen käsittelyssä noudatetaan tietosuojalainsäädäntöä sekä tiedon minimoinnin periaatetta.

**Haavoittuvien ryhmien huomioimisessa** kiinnitetään erityistä huomiota siihen, ettei toiminta lisää leimautumista tai eriarvoisuutta. Kohderyhmää tarkastellaan ensisijaisesti ilmiö- ja palvelujärjestelmätasolla, eikä yksittäisiä henkilöitä tai ryhmiä määritellä leimaavasti. Osallistumistilanteissa varmistetaan kohderyhmäläisten kunnioittava ja turvallinen kohtaaminen sekä heidän oikeutensa omaan näkökulmaansa ja kokemustietoonsa. Osallistuminen toteutetaan vapaaehtoisesti, osallistujien hyvinvointia tukevalla tavalla ja siten, että heidän kokemuksensa otetaan aidosti huomioon kehittämistyössä.

**Yhdenvertaisuutta ja saavutettavuutta** edistetään varmistamalla, että kehitetyt toimintamallit ovat eri toimijoiden hyödynnettävissä ja tukevat palveluihin pääsyä yhdenvertaisesti. Osallisuus toteutetaan eettisesti kestäväällä tavalla: osallistuminen on vapaaehtoista, turvallista ja osallistujien hyvinvointia tukevaa.

**Tiedolla johtamisessa** huomioidaan tiedon laatu, luotettavuus ja mahdolliset vinoumat. Tavoitteena on varmistaa, että tieto tukee oikeudenmukaista ja vaikuttavaa päätöksentekoa eikä vahvista olemassa olevia hyvinvointi- ja terveyseroja.

**Hyödyn ja mahdollisten haittojen arviointi** on osa hankkeen seuranta- ja arviointia. Mahdollisiin kielteisiin vaikutuksiin reagoidaan ennakoivasti kehittämistyön aikana.

**Läpinäkyvyys ja luotettavuus** varmistetaan viestimällä avoimesti hankkeen tavoitteista, rahoituksesta ja tuloksista sekä noudattamalla hyvän tieteellisen ja hallinnollisen käytännön periaatteita.

### **Minkälaisia riskejä hankkeeseen liittyy ja miten niihin varaudutaan? \***

*Maks. 4000 merkkiä*

Hankkeeseen liittyy useita kehittämistyölle tyypillisiä riskejä, jotka huomioidaan suunnittelussa ja toteutuksessa sekä hallitaan ennakoivilla toimenpiteillä.

- Keskeinen riski liittyy monitoimijaisen yhteistyön toimivuuteen. Eri organisaatioiden toimintatavat, järjestelmät, resurssit ja prioriteetit voivat erota toisistaan, mikä voi hidastaa yhteisten toimintamallien kehittämistä ja käyttöönottoa.
  - Riskiä hallitaan sopimalla selkeät roolit ja vastuut hankkeen alussa, varmistamalla säännöllinen vuorovaikutus projektiryhmän ja ohjausryhmän tasolla sekä tekemällä korjausliikkeitä tarvittaessa.
- Toinen keskeinen riski liittyy digitaalisen tilannekuvan kehittämiseen. Tiedon saatavuus, yhteensopivuus ja käytettävyys voivat rajoittaa ratkaisun toteutusta. Erityisenä riskinä on, että keskeisiä tietolähteitä ei saada yhdistettyä tai tieto ei ole riittävän ajantasaista.



12.5.2025

- Riskiä hallitaan hyödyntämällä ensisijaisesti olemassa olevia digitaalisia ratkaisuja ja tietolähteitä sekä rajaamalla kehittäminen realistiseksi. Hankehakemuksen valmistelussa on jo käyty keskustelu VAKEn verkkosivutoimittajan kanssa realistisista kehittämissuunnista, saatu alustava budjettiarvio ja toteutettu alustava arvio sekä kehittämisestä.
  - Kehittämistä toteutetaan vaiheittain ja pilotoiden, jotta esimerkiksi integraatioihin ja käytettävyyteen liittyvät riskit pystytään korjaamaan ennen seuraaviin vaiheisiin siirtymistä.
- Hankkeeseen liittyy myös tietosuojaan ja tietoturvaan liittyvä riski, erityisesti silloin kun yhdistetään eri lähteistä saatavaa tietoa ja käsitellään kohderyhmiin liittyvää tietoa. Riskiä hallitaan siten, että hankkeessa ei käsitellä henkilötason tietoa ilman selkeää perustetta, noudatetaan voimassa olevaa lainsäädäntöä ja organisaatioiden omia tietosuojaohjeita sekä hyödynnetään ensisijaisesti tietoa, josta ei voi tunnistaa yksittäisiä henkilöitä.
- Palveluohjauksen kehittämiseen liittyy erityinen tietosuojaan ja tietoturvaan liittyvä riski, koska lähetetoimintamallissa asiakkaan perustietoja (kuten nimi ja yhteystiedot) siirretään organisaatiolta toiselle. Riski liittyy erityisesti siihen, että henkilötietoja käsiteltäisiin ilman selkeää suostumusta tai että tiedonsiirrossa syntyy tietoturvapoikkeamia. Riskiä hallitaan siten, että tietojen käsittelyssä noudatetaan voimassa olevaa tietosuojalainsäädäntöä (EU:n yleinen tietosuoja-asetus, GDPR) sekä hyvinvointialueiden ja kumppaniorganisaatioiden omia tietosuoja- ja tietoturvaohjeita ja toteutetaan henkilötietojen käsittelyä koskeva vaikutustenvaikutusarviointi (DPIA). Yhteistyötä tehdään tarvittaessa organisaatioiden tietosuojavastaavien kanssa toimintamallin lainmukaisuuden ja tietosuojan varmistamiseksi. Tietojen siirrossa hyödynnetään vain turvallisia ja organisaatioiden hyväksymiä tiedonsiirtokanavia, ja siirrettävät tiedot rajataan minimiperiaatteen mukaisesti vain palveluohjauksen kannalta välttämättömiin tietoihin. Palautetietoa hyödynnetään sekä lähettävän ammattilaisen työn tukena että tiedolla johtamisessa vain sovitun käyttötarkoituksen mukaisesti.
- Hankkeeseen liittyy riski kohderyhmän tavoittamisesta, erityisesti haavoittuvassa asemassa olevien nuorten osalta.
  - Riskiä hallitaan hyödyntämällä olemassa olevia palveluja ja verkostoja (esim. jälkihuolto, aikuissosiaalityö, Ohjaamot, työllisyyden monialaiset palvelut) sekä tekemällä tiivistä yhteistyötä järjestöjen ja NEET-verkoston kanssa.
- Palveluohjauksen kehittämiseen liittyy riski, että toimintamalli ei juurru pysyväksi osaksi arjen työtä.
  - Riskiä hallitaan ottamalla ammattilaiset mukaan kehittämiseen alusta alkaen, pilottien kautta sekä varmistamalla johdon sitoutuminen. Juurruttamista tuetaan koulutuksilla, viestinnällä ja rakenteisiin kytkemisellä.
- Aikatauluun ja resursseihin liittyvät riskit voivat ilmetä esimerkiksi viivästyksinä tai henkilöstömuutoksina.
  - Näitä hallitaan realistisella aikataululla, selkeällä projektijohtamisella sekä säännöllisellä seurannalla. Mahdollisiin poikkeamiin reagoidaan ohjausryhmän kautta.
- Hankkeessa tuotetun tiedon hyödyntämiseen liittyy riski, että se ei vakiinnu osaksi päätöksentekoa.



12.5.2025

- Riskiä hallitaan siten, että tiedon tuottaminen sidotaan suoraan johtamisen ja palvelujen kehittämisen tarpeisiin sekä varmistetaan tiedon käytettävyys ja ymmärrettävyys jo hankeaikana.

Riskienhallinta on osa hankkeen jatkuvaa seurantaa, ja riskejä arvioidaan säännöllisesti projektiryhmässä ja ohjausryhmässä.

## HANKKEEN ASIAANTUNTEMUS, JÄRJESTÄYTYMINEN JA YHTEISTYÖVERKOSTOT

### Hankkeen asiantuntemus ja resurssit \*

*(Kuvaa hanketoimijoiden osaaminen ja puitteet (tilat, välineet ja laitteet), palkattava henkilöstö ja heidän työkuukausienssa määrä henkilöittäin, vakituisen henkilöstön osallistuminen (työkuukaudet), mahdollisen vapaaehtoistyön määrä. Lisäksi kuvaa, mitä toimintoja/tehtäviä aiotaan korvata palkkioperusteisesti tai ostaa muualta)*

Maks. 4000 merkkiä

Hankkeen resurssit muodostuvat henkilöstöresursseista, yhteistyöorganisaatioiden olemassa olevista rakenteista sekä tarvittavista ostopalveluista (esim. Viestintä, järjestöyhteistyö ja verkkosivukehitys). Resurssit on mitoitettu tukemaan hankkeen tavoitteita, erityisesti tiedolla johtamisen, palveluohjauksen ja monitoimijaisen yhteistyön kehittämistä.

Hankkeessa hyödynnetään vahvasti olemassa olevia rakenteita ja verkostoja, mikä vahvistaa toiminnan kustannustehokkuutta ja mahdollistaa kehitettyjen toimintamallien juurtumisen osaksi pysyvää toimintaa.

### Vantaan ja Keravan hyvinvointialue:

Hankkeen toteutuksesta vastaa monialainen asiantuntijatiimi, joka yhdistää kehittämisen, tiedolla johtamisen ja palveluohjauksen osaamisen:

- Projektipäällikkö, 25 työkuukautta
- Kehittäjäasiantuntija, 18 työkuukautta
- Erityisasiantuntija (omarahoitus), 25 % työpanos, 24 kuukauden ajan

Hankehenkilöstö vastaa hankkeen kokonaiskoordinaatiosta, kehittämistyön toteutuksesta, sidosryhmäyhteistyöstä sekä toimintamallien käyttöönoton ja juurruttamisen tukemisesta.

**Palveluiden ostot:** Hankkeessa hyödynnetään ostopalveluja erityisesti niissä tehtävissä, joissa tarvitaan erikoistunutta osaamista tai laajaa verkostokattavuutta:

- Verkkosivukehitys ja digitaaliset ratkaisut: hyte-palvelutarjottimen jatkokehittäminen, lähetemallien toteutus sekä tiedolla johtamisen ratkaisujen tukeminen



12.5.2025

- Järjestöyhteistyö: järjestöjen osallistuminen kehittämistyöhön, kohderyhmän tavoittaminen sekä ilmiötiedon tuottaminen
- Muut: mm. hankeviestintä (sis. käännöspalvelut), kokemusasiantuntijat ja tilintarkastus

#### Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue:

- *Projektipäällikkö 24 työkuukautta*
- *Projektikoordinaattori 12 työkuukautta*

#### Laurea-ammattikorkeakoulu:

**Laurea-ammattikorkeakoulu** tuo hankkeeseen korkeakoulukumppanina menetelmällistä asiantuntemusta sidosryhmäverkostoaanalisista, palvelumuotoilusta, yhteiskehittämisestä ja kehittämisprosessien systematisoinnista. Laurean rooli painottuu erityisesti analyysityöhön, palvelutarjottimen käyttäjälähtöisen jatkokehittämisen tukemiseen sekä lähetekäytänteiden kehittämisen menetelmälliseen tukeen. Laurean mukanaolo tukee toimintamallien systemaattista kehittämistä, käytännön pilotointia ja tulosten levittämistä sekä vahvistaa hankkeen juurtumista ja hyödynnettävyyttä myös hankekauden jälkeen.

Laurean asiantuntijatyö vahvistaa hankkeen kykyä tunnistaa palvelujärjestelmän rajapintoja, jäsentää kehittämistarpeita sekä tuottaa ratkaisuja, jotka ovat käyttäjälähtöisiä, arvioitavia ja juurrutettavissa osaksi olemassa olevia rakenteita.

**Yhteistyöstä ja kumppanuudesta on sovittu VAKEn sekä LUVNin järjestöneuvottelukuntien kanssa, jotka ovat sitoutuneet yhteistyöhön, jossa tunnistetaan mahdollisuuksia kerätä järjestöihin kertyvää ilmiölähtöistä tietoa osana hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tietoperustaa. Alueen järjestöt osallistuvat hankkeeseen lisäksi konkreettisesti myös siten, että hankkeen ostopalvelurahaa kohdennetaan järjestöjen asiantuntemuksen ja yhteiskehittämistyön hankintaan. Hankinta tullaan valmistelemaan hankkeen valmisteluvaiheessa ja se tullaan hankkimaan alueella toimivalta tai toimivilta järjestöiltä, joilla nähdään olevan asiantuntemusta kohderyhmän osalta sekä verkosto- ja kehittämiskyvykkyyttä ja tarve lisätä kohderyhmän ohjautumista palveluihinsa.**

Hankkeessa tullaan järjestämään tilaisuuksia, joihin hyödynnetään tarpeen mukaan fasilitointitukea, tilat ym

#### **Kuvaa hankkeen järjestäytyminen, hallinnointi ja yhteistyöverkostot \***

(Kuvaa hankkeen johto, hallinnointi, yhteistyöverkostot sekä niiden roolit hankkeessa ja ohjausryhmän suunnitellut jäsenet.)

Maks. 4000 merkkiä

Hanke toteutetaan monitoimijaisena konsortiona, jossa VAKE toimii hankehallinnoijana ja vastaa hankkeen hallinnosta, taloudesta, raportoinnista sekä sopimusasioista rahoittajalle. VAKEn nimetty



12.5.2025

*projektipäällikkö vastaa hankkeen operatiivisesta johtamisesta, työpakettien koordinoinnista sekä hankkeen tavoitteiden etenemisen varmistamisesta. Työtä ohjataan tiiviissä yhteistyössä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (HYTE) johtamisrakenteiden kanssa. VAKEn toimialoilta valitaan ne yksiköt, joissa kohdataan kohderyhmää ja joissa palveluohjauksen lähetetoimintamallia pilotoidaan ja VAKE vastaa oman alueen tavoitteiden ja toimenpiteiden kehittämisestä, pilotoinnista ja käyttöönoton edistamisestä, sekä alueellisesta verkostotyöstä.*

*LUVN toimii hankkeen osatoteuttajana ja vastaa oman alueensa tavoitteiden ja toimienpiteiden kehittämisestä, pilotoinnista sekä käyttöönoton edistamisestä osana omaa palvelujärjestelmäänsä sekä vastaa omien verkostojensa sitouttamisesta hankkeen tavoitteisiin.*

*Laurea-ammattikorkeakoulu osallistuu hankkeeseen asiantuntijakumppanina. Laurea vastaa sidosryhmäverkostoaanalyysin menetelmällisestä suunnittelusta ja toteutuksen koordinoinnista sekä tukee palvelumuotoilun ja yhteiskehittämisen avulla hyte-palvelutarjottimien jatkokehittämistä ja lähetekäytänteiden kehittämistä. Lisäksi Laurea osallistuu kehittämisprosessin systematisointiin, tulosten jäsentämiseen ja arvioinnin tukemiseen. Laurean rooli täydentää hyvinvointialueiden käytännön kehittämistyötä tuomalla hankkeeseen tutkimus- ja kehittämistoiminnan menetelmällistä asiantuntemusta sekä tukea kehittämistyön jäsentämiseen, dokumentointiin ja juurruttamiseen. Lisäksi Laurea tukee oppilaitosyhteistyöhön liittyvää kehittämistä.*

*Hankkeen ohjaamisesta vastaa monitoimijainen ohjausryhmä, jossa on edustus hanketoimijoista sekä keskeisistä sidosryhmistä, kuten alueen kunnista ja järjestöneuvottelukunnista. Ohjausryhmään nimetään jäsenet hyvinvointialueiden hyte-rakenteista sekä palveluista. Ohjausryhmän tehtävänä on seurata hankkeen etenemistä, tukea strategista päätöksentekoa sekä varmistaa tulosten juurtuminen osaksi alueellista HYTE-työtä. Ohjausryhmä kiinnitetään osaksi alueellisia HYTE-johtamisen rakenteita, mikä vahvistaa kehittämistyön vaikuttavuutta ja jatkuvuutta.*

*Hankkeen käytännön toteutuksesta vastaa monialainen projektiryhmä, jossa on edustus kaikista hanketoimijoista sekä keskeisistä kumppaneista. Projektiryhmä vastaa työpakettien suunnittelusta ja toteutuksesta, päivittäisestä koordinoinnista sekä yhteistyön sujuvuudesta. Projektiryhmä kokoontuu säännöllisesti ja tukee tiedonvaihtoa sekä yhteistä tilannekuvaa hankkeen etenemisestä.*

*Yhteistyöverkostot muodostuvat kunnista, järjestöistä sekä muista keskeisistä toimijoista, jotka osallistuvat tiedontuotantoon, pilotointiin ja kehittämiseen. Järjestöt toimivat hankkeessa keskeisinä kumppaneina, jotka osallistuvat aktiivisesti kehittämistyöhön, pilotointiin ja arviointiin sekä tuottavat asiakas- ja ilmiötietoa yhteisen tilannekuvan rakentamiseksi. Järjestöjen rooli on keskeinen erityisesti kohderyhmien tavoittamisessa ja varhaisessa tunnistamisessa.*

*Molemmilla hyvinvointialueilla toimii järjestöyhteistyön neuvottelukunta, jota hyödynnetään hankkeessa laajan järjestökentän äänen kokoamisessa ja välittämisessä. Hankkeen tavoitteet ovat yhteneväiset Vantaan ja Keravan järjestöyhteistyön neuvottelukunnan parhaillaan valmisteleman toimintasunnitelman kanssa, ja tätä kautta hankkeen seuranta sekä asiantuntijatuen tarjoaminen kytkeytyvät luontevasti osaksi neuvottelukunnan toimintaa.*

*Verkostotyötä toteutetaan työpajojen, verkostotapaamisten ja yhteiskehittämisen prosessien kautta sekä käytännön pilotoinnissa.*



12.5.2025

*Kaikki hanketoimijat osallistuvat kohderyhmän osallistamiseen ja asiakasymmärryksen vahvistamiseen ja sitoutuu hankkeelle luotavaan osallisuussuunnitelmaan.*

*Viestintää toteutetaan sekä alueellisesti että valtakunnallisissa verkostoissa yhteistyössä kaikkien hanketoimijoiden kesken. Hankkeen kehittämistä esitellään esimerkiksi tilaisuudessa, joka järjestetään kehittämistyön edetessä, kun ensimmäisiä tuloksia on saatavilla, ei vain hankkeen lopussa.*

*Hankkeen hallinnointi perustuu selkeään työnjakoon, säännölliseen seurantaan ja tiiviiseen yhteistyöhön. Valittu rakenne tukee kehittämistyön vaikuttavuutta ja varmistaa, että hankkeessa syntyvät toimintamallit integroituvat pysyvästi osaksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenteita ja käytäntöjä.*

## KUSTANNUSARVIO JA RAHOITUS

### AVUSTETTAVAN HANKKEEN KUSTANNUKSET

Vakioehtojen luvussa 3. esitetään valtionavustuksella hyväksyttävät ja ei-hyväksyttävät kustannukset.

**VAKE täyttää tämän excelin pohjalta loppuksi**

Kustannuslaji	Summa	Lisätiedot
Palkat		
Palkkiot		
Henkilösivukulut		
Koneet ja laitteet		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Palvelujen ostot		
Matkat		
Muut kulut		
Yleiskustannukset		
Muut tulot		
<b>Kustannusarvio yhteensä</b>	<b>0 €</b>	

#### Lisätietoja hankkeen kustannuksista \*

*(Kuvaa työntekijät työkuukausineen, matkat (koti- ja ulkomaanmatkojen osuudet) ja niiden perusteet (ks. vakioehdot 3.1), palkkioperusteet, palvelujen ostot ja yleiskustannusten sisältö. Yleiskustannuksia saa olla 15 % avustettavan hankkeen kokonaisrahoituksesta.*



12.5.2025

*Tilintarkastajan palkkio budjetoidaan hankkeen kuluksi esim. muihin kuluihin. Hankehallinnoija vastaa koko hankkeen yhtenäisestä tilintarkastuksesta hankkeen päätyttyä.)*

Maks. 3000 merkkiä

VAKE

Palkat

- Projektipäällikkö, 25 työkuukautta
- Kehittäjäasiantuntija, 18 työkuukautta
- Erityisasiantuntija (omarahoitus), 25 % työpanos, 24 kuukauden ajan

**Palveluiden ostot:**

- Verkkosivukehitys ja digitaaliset ratkaisut (45 000 €): hyte-palvelutarjottimen jatkokehittäminen, lähetemallien toteutus sekä tiedolla johtamisen ratkaisujen tukeminen
- Järjestöyhteistyö (20 000 €): järjestöjen osallistuminen kehittämistyöhön, kohderyhmän tavoittaminen sekä ilmiötiedon tuottaminen
- Muut palveluiden ostot (8 500 €): mm. hankeviestintä (sis. käännöspalvelut), kokemusasiantuntijahankinta ja tilintarkastus

**Muut kulut:** Leasing laitteet, työvälineet, matkakulut, kohtuulliset kokoustarjoilut, painotuotteet, asiakkaiden osallistumista kehittämistyöhön korvataan kohtuullisin xxx ?

Yleiskustannukset:

LUVN

- Henkilökulut Projektipäällikkö 100% 24kk, projektikoordinaattori 50% 24kk
- Palveluiden osto
  - Tietojohtaminen 40 000 €
  - Järjestöjen palkkiot 10 000 €
- Muut kulut
  - Tilintarkastus 5000€
- Yleiskulut
  - Laskettu LUVNin osalta 10% kaikista kustannuksista. Sisältää yleisiä tukipalveluita ja yleishallintoa, kuten taloushallinto, hankehallinto, HR, viestintä

**LAUREA**

**Kustannusten jakautuminen eri toteuttajien kesken**



12.5.2025

*(Kysymys on pakollinen, mikäli valtionavustus jakautuu hankkeessa useammalle hanketoimijalle. Vastauksesta tulee käydä ilmi kokonaiskustannukset sekä haettavan avustuksen suuruus ja omavastuuosuudet kunkin toimijan osalta erikseen. Hanketoimijat voivat kerryttää omavastuuta eri prosenttiosuudella.*

*Esimerkki lukujen ilmoittamiseen:*

*Hankkeen kokonaiskustannukset: 200 000 euroa.*

*Hanketoimija 1/hankehallinnoija: kokonaiskustannukset 120 000, josta avustuksen osuus on 90 000 euroa ja omavastuuosuuden 30 000 euroa.*

*Hanketoimija 2/osatoteuttaja y: kokonaiskustannukset 60 000, josta avustuksen osuus on 50 000 euroa ja omavastuuosuuden 10 000 euroa.*

*Hanketoimija 3/osatoteuttaja x: kokonaiskustannukset 20 000, josta avustuksen osuus on 15 000 euroa ja omavastuuosuuden 5 000 euroa..)*

*maks. 1500 merkkiä*

Hankkeen kokonaiskustannukset: **KIRJATAAN TÄHÄN**

Hankehallinnoija: kokonaiskustannukset **123**, josta avustuksen osuus on **123** euroa ja omavastuuosuuden **123** euroa.

Osatoteuttaja LUVN: kokonaiskustannukset **123**, josta avustuksen osuus on **123** euroa ja omavastuuosuuden **123** euroa.

Osatoteuttaja Laurea: kokonaiskustannukset **123**, josta avustuksen osuus on **123** euroa ja omavastuuosuuden **123** euroa

MUU RAHOITUS SAMAAAN HANKKEESEEN

Rahoituksen myöntäjä	Summa	Rahoituksen tila	Rahoituksen tyyppi

**Kolmen viime vuoden aikana saadut avustukset tämän hankkeen osalta? \***

*(Lisää avustuksen myöntäjä, määrä, myöntövuosi ja tarkoitus.)*

*Maks. 1000 merkkiä*



12.5.2025

## AVUSTETTAVAN HANKKEEN RAHOITUSSUUNNITELMA

### Haettava valtionavustus

Omaan toimintaan	0 €
Haettava valtionavustus yhteensä	0 €

### Ohje liitteiden lisäämiseen

Mikäli hankkeella on osatoteuttaja/ia, on valtakirja (liite 1) pakollinen liite.

Aiesopimus voidaan lisätä hakemuksen liitteeksi yhteistyön todentamiseksi, mutta se ei ole pakollinen.

Terveysten edistämisen määrärahan hakijan/hakijoiden (pois lukien julkis- ja paikallishallinto) tulee toimittaa valtionapuviranomaiselle viimeksi päättyneeltä tilikaudelta tilinpäätös ja toimintakertomus, mikäli hakija on kirjanpitolain mukaan velvollinen sen laatimaan, sekä tilintarkastajan lausunto sen ollessa saatavilla (Tilintarkastuslaki | 1141/2015 2 §).

Tutkimussuunnitelma lisätään vain hankkeelle, joka on tutkimushanke tai hankkeeseen kuuluu tutkimuksellinen osio.

### Hakemuksen liite 1. Osatoteuttajan/toteuttajien valtakirja puolesta asiointiin

*(Lisää liite, mikäli hankkeessa on osatoteuttaja/toteuttajia, joille valtionavustus jakautuu. Mikäli lisäät useamman valtuutuksen, muodosta niistä yksi yhteinen dokumentti ennen tallennusta.)*

#### Tiedosto:

Liitettävän tiedoston tulee olla muotoa pdf, png, docx, jpg, jpeg tai xlsx. Koko enintään 25 Mt.

**Liitteen kuvaus maks. 100 merkkiä**

### Hakemuksen liite 2. Aiesopimus/aiesopimukset

*(Mikäli lisäät useamman aiesopimuksen, muodosta niistä yksi yhteinen dokumentti ennen tallennusta.)*

#### Tiedosto:

Liitettävän tiedoston tulee olla muotoa pdf, png, docx, jpg, jpeg tai xlsx. Koko enintään 25 Mt.



12.5.2025

**Liitteen kuvaus** maks. 100 merkkiä

### Hakemuksen liite 3. Tutkimussuunnitelma

*(Lisää tutkimussuunnitelma vain siinä tapauksessa, mikäli hankkeessa on tutkimuksellinen osio.)*

#### Tiedosto:

Liitettävän tiedoston tulee olla muotoa pdf, png, docx, jpg, jpeg tai xlsx. Koko enintään 25 Mt.

**Liitteen kuvaus** maks. 100 merkkiä

## YHTEYSTIEDOT

### VIRALLISET YHTEYSTIEDOT

*Osoitetieto, johon mahdolliset asiakirjat toimitetaan siinä tilanteessa, että sähköistä tiedoksiantoa ei ole hyväksytty tai sen toimittaminen ei ole mahdollista. Tiedot on haettu YTJ:stä, eikä niitä voi tässä muokata. Tiedot tulee muuttaa lähteenä toimivaan rekisteriin, jonka jälkeen uusi Haeavustuksia.fi-palveluun kirjautuminen päivittää palvelussa näkyvät tiedot*

#### Postiosoite

PL 1000

#### Postinumero

01088

#### Postitoimipaikka

VANTAAN JA KERA VAN HYVINVOINTIALUE

#### Puhelinnumero

#### Sähköisen tiedoksiannon sähköpostiosoite

[kirjaamo@vakehyva.fi](mailto:kirjaamo@vakehyva.fi)



12.5.2025

### Sähköinen tiedoksianto \*

(ohje: Laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa)

Valitse yksi vaihtoehto alla olevista:

- **Suostun sähköiseen tiedoksiantoon (päätökset noudetaan Haeavustuksia.fi:sta)**
- En suostu sähköiseen tiedoksiantoon (viranomaisen postittaa päätökset kirjepostilla)

### PANKKIYHTEYSTIEDOT

Valitse oikea tilinumero asiakasprofiilin tietoihin ennalta tallennetuista tilitiedoista. Yhteisön tilitietoja voi asiakasprofiilissa ylläpitää Valtionavustusten hakeminen ja tietojen hallinnointi - valtuuden omaava henkilö. Hakemuksen lähettämisen jälkeen voidaan hakemukselle annettua pankkiyhteystietoa ylläpitää tai hakemukselta puuttuva tieto lisätä hakemuksen yhteystiedot - näkymässä. Hakija ja avustuksen saaja on vastuussa tilitietojen oikeellisuudesta.

#### Pankkitili

Valitse pankkitili – [Sari TKIO:sta täyttää](#)

### HAKEMUKSEN YHTEYSHENKILÖT

Hakemukselle tulee olla nimettynä vähintään yksi yhteyshenkilö yhteystietoineen. Avustuksia koskevat viestit lähetetään kaikille yhteyshenkilöiksi listatuille sekä yhteisön viralliseen sähköpostiosoitteeseen, mikäli sellainen on YTJ:hin tallennettu. Tässä annettuja henkilöiden yhteystietoja valtionapuviranomainen voi käyttää mm. pyytäessään lisätietoja hakemukseen ja avustuksen käytön aikana. Hakemuksen lähettämisen jälkeen ja avustuksen käytön aikana hakemuksen yhteyshenkilöiden tietoja voi ylläpitää tämän palvelun Omat asiat -näkyvän kautta.

Nimi \*

Rooli \*

Puhelinnumero \*

Sähköpostiosoite \*

(ensisijainen yhteyshenkilö)

Nimi Pilvi Österman



12.5.2025

Rooli Yhdyspintapäällikkö

Puhelinnumero + 358 50 4406714

Sähköpostiosoite pilvi.osterman@luvn.fi

Nimi \*

Rooli \*

Puhelinnumero \*

Sähköpostiosoite \*

Tänne siirretty yliviivattua tekstiä, jos näihin haluaa vielä palata ja hyödyntää hakemuksessa:

1. Päätaoite: Alueen hajallaan oleva hyvinvointi- ja sidosryhmätieto rakentuu yhteiseksi, ajantasaiseksi tilannekuvaksi, jota hyödynnetään systemaattisesti HYTE-johtamisessa, suunnittelussa, seurannassa, arvioinnissa ja kehittämisessä.

1.1	Yhteinen tietoperusta tunnistaa alueen hyte-toimijat, kerää ja kokoaa erityisesti järjestöihin kertyvää ilmiölähtöistä hyte-tietoa eri toimijoiden väliseen yhteistyöhön ja alueellisen hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden toteutumisen seurantaan ja päätöksentekoon.	LUVN / VAKE
1.2	Alueellisten toimijoiden systemaattinen kartoittaminen tunnistaa eri toimijoiden roolit, palvelut ja merkityksen alueellisen hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämässä ja tekee kokonaisuudesta läpinäkyvän ja vähentää päällekkäistä työtä.	LUVN/ VAKE
1.3	Yhteinen tietoperusta ja toimijoiden välinen tiedon vaihto lisää ja vahvistaa eri toimijoiden välistä vuorovaikutusta ja oikea-aikaisten toimenpiteiden kohdentamista vaikutusten aikaansaamiseksi.	LUVN/ VAKE

2. Päätaoite: Asiakkaiden ohjautuminen oikea-aikaisiin palveluihin paranee ja toimijoiden yhteistyö tiivistyy tiedolla johdetun palveluohjauksen ja yhteisten toimintamallien avulla, mikä parantaa syrjäytymisvaarassa olevien asiakkaiden elämäntilannetta ja vahvistaa heidän toimintakykyään .

2.1	Palveluohjauksen yhtenäisen toimintamallin (ml. organisaatorajat ylittävän lähetemallin) kehittäminen, pilotointi ja käyttöönotto palvelualueilla tiedolla johdetun asiakasohjauksen rakenteen vahvistamiseksi.	LUVN /VAKE
-----	---	------------



12.5.2025

2.2	LUVNin Hyvinvointipalvelut- sivusto ja VAKEN hyvinvointitarjotin kokoavat kattavasti alueen järjestöjen palvelut yhteen näkymään asukkaille ja ammattilaisille ja tuottaa tilannekuvatietoa järjestöjen ilmiölähtöisestä hyte-tiedosta.	LUVN/ VAKE
2.3	Ammattilaisten osaaminen ja tietoperusta järjestöjen roolista hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämässä vahvistuu, mikä tukee systemaattista palveluohjausta ja oikea-aikaisten toimenpiteiden kohdentamista.	LUVN/VAKE
2.4	Yhtenäinen palveluohjauksen kokonaisuus integroituu käytäntöön organisaatorajat ylittävästi ja mahdollistaa asiakaslähtöisen, sujuvan ohjautumisen tarkoituksenmukaisiin palveluihin.	LUVN/VAKE

### Mihin tarkoitukseen avustusta haetaan (julkinen kuvaus) \*

Hankkeessa kehitettävä toimintamalli tukee yhteisen tilannekuvan muodostamista sekä sujuvaa tiedonkulkua ja ohjautumista hyvinvointipalveluihin. Toimintamalli hyödyntää ja jatkokehittää olemassa olevia digitaalisia ratkaisuja, kuten hyvinvointitarjotinta ja yhteistyöalustoja, eikä perustu uusien järjestelmien kehittämiseen. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella hanke jatkaa Kestävän kehityksen rahoituksella toteutetun Hyvinvointipalvelut-tarjottimen kehittämistä. Hankkeessa tavoitellaan Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella HYTE-Data 2.0 hankkeessa tunnistettuihin järjestötietojen kartoittamista alueellisesti. Länsi-uudenmaan hyvinvointialueella HYTE-data 2.0 hankkeessa luotu yhteinen alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tietoperusta halutaan saattaa myös järjestöjen käyttöön monialaisessa yhteistyössä toteutettavan hyvinvointityön suunnittelemiseksi.

Avustusta haetaan hankkeeseen, jossa vahvistetaan alueellista kuntien ja hyvinvointialueen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen (HYTE) hyvinvointijohtamista kehittämällä yhteistä tiedolla johtamista, palveluohjausta ja monitoimijaisia yhteistyötä kuntien, järjestöjen ja hyvinvointialueen kesken.

Hanke vastaa tunnistettuun tarpeeseen koota hajallaan oleva hyvinvointitieto yhteiseksi, hyödynnettäväksi tilannekuvaksi sekä parantaa tiedon käyttöä päätöksenteossa, palvelujen kehittämisessä ja arjen asiakastyössä. Tarve on tunnistettu Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen alueellisen hyvinvointisuunnitelman valmistelun yhteydessä, erityisesti asukas- ja sidosryhmätilaisuuksissa sekä kuntien, hyvinvointialueen ja järjestöjen verkostoyhteistyössä. Alueellisen hyvinvointikertomuksen ja suunnitelman valmistelussa havaittiin haasteeksi erityisesti järjestöihin liittyvän hyvinvointia- ja terveyden edistämistä koskevan tiedon hajanaisuus. Järjestöihin kertyvä tieto väestön hyvinvoinnista ja terveydestä tulisi saada paremmin hyvinvointialueiden ja kuntien hyvinvointityön suunnittelun, toteuttamisen ja arvioinnin tueksi. Hankkeella vahvistetaan kuntien, hyvinvointialueen ja järjestöjen välistä koordinoitua toimintaa erityisesti ennaltaehkäisyssä ja varhaisessa tuessa.

Hankkeessa kehitettävä toimintamalli tukee yhteisen tilannekuvan muodostamista sekä sujuvaa tiedonkulkua ja ohjautumista hyvinvointipalveluihin. Toimintamalli hyödyntää ja jatkokehittää olemassa olevia digitaalisia ratkaisuja, kuten hyvinvointitarjotinta ja yhteistyöalustoja, eikä perustu uusien järjestelmien kehittämiseen. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella hanke jatkaa Kestävän kehityksen rahoituksella toteutetun Hyvinvointipalvelut-tarjottimen kehittämistä. Hankkeessa tavoitellaan Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueella HYTE-Data 2.0 hankkeessa tunnistettuihin järjestötietojen kartoittamista alueellisesti. Länsi-uudenmaan hyvinvointialueella HYTE-data 2.0 hankkeessa luotu yhteinen alueellinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tietoperusta halutaan saattaa myös järjestöjen käyttöön monialaisessa yhteistyössä toteutettavan hyvinvointityön suunnittelemiseksi.

Hanke rakentuu kahdesta toisiaan täydentävästä kokonaisuudesta:

- 1) sidosryhmä- ja hyvinvointitiedon systemaattinen kokoaminen, yhdistäminen ja hyödyntäminen hyvinvointijohtamisessa



12.5.2025

2) käytännön yhteistyön ja palveluohjauksen kehittäminen tiedolla johtamisen tukemana

Tavoitteena on luoda hyvinvointialueiden ja kuntien HYTE-työtä tukeva, pysyvä ja skaalautuva toimintamalli, joka parantaa palveluihin ohjautumista, vahvistaa eri toimijoiden yhteistyötä ja lisää hyvinvointityön vaikuttavuutta. Mallia voidaan soveltaa myös muuttuvissa tilanteissa ja kriiseissä, joissa ajantasainen tilannekuva ja koordinoitu toiminta korostuvat.

## Mihin näyttöön ja/tai kokemukseen hankkeen tarve perustuu? \*

### POISTETAA NÄMÄ YLIVIITATUT, KUN YLLÄ OLEVA TEKSTI MUOKATTU JA HYVÄKSYTTY:

Hankkeen tarve perustuu alueellisissa kehittämishankeissa havaittuihin jatkokehittämistarpeisiin, alueellisen hyvinvointitiedon tilaan sekä käytännön havaintoihin monialaisen yhteistyön sujuvuudesta hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi. Alueellisissa hyvinvointikertomuksissa on tunnistettu keskeisiä haasteita, kuten nuorten syrjäytymiskehitys ja palvelujen ulkopuolelle jääminen. ekä Vantaan-Keravan hyvinvointialueen, että Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen laajassa hyvinvointikertomuksessa tunnistettiin tarve ehkäistä nuorten syrjäytymistä. Alueiden väestöpohjissa tätä havaintoa selittää erityisesti monikielisen väestön osuus.

Esimerkiksi Vantaalla ja Keravalla ja erityisesti Espoossa on työn ja koulutuksen ulkopuolella olevien (NEET) nuorten osuus korkea, ja erityisesti ulkomaalaistaustaisilla nuorilla riski on keskimääräistä suurempi. Haaste ei kuitenkaan koske vain jo palvelujen ulkopuolella olevia nuoria, vaan myös niitä nuoria, jotka ovat vielä kiinni arjessa mutta NEET-rajapinnalla ja vaarassa ajautua koulutuksen tai työn ulkopuolelle. Tämä korostaa tarvetta tunnistaa riskit varhaisemmassa vaiheessa, vahvistaa ennakoivaa työtettä sekä kehittää palveluohjausta ja toimijoiden välistä yhteistyötä niin, että nuoret tavoitetaan ajoissa ja heidän tarpeisiinsa voidaan vastata ennen tilanteen vaikeutumista.

Samanaikaisesti käytännön kokemus kunnista, hyvinvointialueelta ja järjestöistä osoittaa, että HYTE-työn keskeinen haaste ei ole tiedon puute, vaan tiedon hajanaisuus ja hyödyntämisen vaikeus. Tietoa tuotetaan useissa eri organisaatioissa ja järjestelmissä, mutta sitä ei systemaattisesti yhdistetä yhteiseksi tilannekuvaksi eikä hyödynnetä riittävästi päätöksenteossa ja arjen työssä. Myös yhteistyökäytännöt vaihtelevat, eikä tiedonkulku ja palveluihin ohjautuminen toimi kaikilta osin sujuvasti.

Aiempi kehittämistyö sekä verkostotyöskentelystä saatu kokemus osoittavat, että hyvinvointivaikutusten vahvistaminen edellyttää monitoimijaisia rakenteita, joissa tieto, palvelut ja toimijat kytkeytyvät tiiviimmin yhteen. Erityisesti haavoittuvassa asemassa olevien ryhmien tavoittaminen edellyttää systemaattisempaa yhteistyötä ja yhteisiä toimintamalleja.

Hankkeessa vastataan alueilla tunnistettuihin tarpeisiin kehittämällä yhteistä tietoperustaa, edistää tiedon vaihtoa ja sen hyödyntämistä sekä tunnistaa alueellisten toimijoiden merkitys hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ekosysteemissä.

Hanke vastaa tähän tunnistettuun tarpeeseen kehittämällä tiedolla johtamisen käytäntöjä sekä kuntien, hyvinvointialueen ja järjestöjen välistä yhteistyötä. Tavoitteena on siirtyä hajanaisesta tiedon hyödyntämisestä kohti yhteistä tilannekuvaa ja koordinoitua toimintaa, joka parantaa palveluihin ohjautumista ja HYTE-työn vaikuttavuutta.

Hanke toteutuu "Hanke toteutuu väestöpohjaltaan merkittävällä alueella (lähes 800 000 asukasta)

## Miten hankkeen työ on osa kuntien työtä

### POISTETAA NÄMÄ YLIVIITATUT, KUN YLLÄ OLEVA TEKSTI MUOKATTU JA HYVÄKSYTTY:

Hanke tukee suoraan kuntien ja hyvinvointialueen lakisääteistä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä vahvistamalla hyvinvointijohtamisen tietopohjaa, yhteistyörakenteita ja käytännön toteutusta.

Kehittämisen keskeinen tehtävä on tuottaa yhteinen tilannekuva alueen hyvinvoinnista ja siihen vaikuttavista tekijöistä kokoamalla ja analysoimalla tietoa kuntien, hyvinvointialueen ja järjestöjen toiminnasta. Tätä tietoa hyödynnetään hyvinvointikertomus- ja hyvinvointisuunnitelmatyössä sekä niiden toimeenpanon seurannassa ja arvioinnissa sekä alueen ajankohtaisissa verkostoissa niin arjen työn tukena kuin kriisitilanteissa.

Lisäksi hanke kehittää palveluohjausta ja varhaista tunnistamista siten, että asukkaat ohjautuvat tarkoituksenmukaisiin palveluihin oikea-aikaisesti. Tämä tukee erityisesti ennaltaehkäisyä ja varhaisen tuen näkökulmaa, mutta myös eri toimijoiden yhteistyötä palvelupolun eri vaiheissa.



12.5.2025

*Hankkeen toimintamalli vahvistaa hyvinvointialueen, kuntien ja muiden toimijoiden (mm. järjestöt, yhdistykset) välistä yhteistyötä luomalla selkeämpiä käytäntöjä tiedon jakamiseen, vuorovaikutukseen ja yhteiseen kehittämiseen.*

#### **Mukana olevat kunnat:**

*Vantaa, Kerava, Espoo, Kirkkonummi, Karkkila, **Kauniainen Vihti, Lohja?** (boldattuna vahvistetut) toimivat hankkeessa kumppaneina. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on tunnistanut tarpeen hankkeen kuntakumppanuuteen alueen kuntien väestöpohjan ja hankkeen kohderyhmän näkökulmasta.*

*Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue on lisäksi käynyt keskustelun alueen järjestöneuvottelukunnan kanssa hankekumppanuudesta. Länsi-uudenmaan hyvinvointialueen järjestöneuvottelukunta on sitoutunut yhteistyöhön, jossa tunnistetaan mahdollisuuksia kerätä järjestöihin kertyvää ilmiölähtöistä tietoa osana hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tietoperustaa.*

*Lisäksi kumppanuus on sovittu Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen järjestöneuvottelukunnan kanssa, joka*

## Kohderyhmä ja keinot:

Hankkeen ensisijaisena kohderyhmänä ovat nuoret, joilla on tunnistettavissa riski jäädä koulutuksen ja työelämän ulkopuolelle (ns. NEET-rajapinnalla olevat nuoret). Kohderyhmään kuuluvat myös jo työelämän ja koulutuksen ulkopuolella olevat nuoret aikuiset (NEET-nuoret), mutta hankkeen painopiste on ennaltaehkäisyssä ja varhaisessa tuessa, jotta nuorten siirtyminen NEET-tilanteeseen voidaan ehkäistä. Kehittämisessä huomioidaan tästä kohderyhmästä, sekä myös laajemmin maahan muuttaneet, jotka ovat edustettuna vahvasti VAKEn sekä Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen palveluissa. Skaalautumista ennakoita huomioidaan myös muut haavoittuvassa asemassa olevat ryhmät.

Väliillisenä kohderyhmänä ovat ammattilaiset, asiantuntijat ja päätöksentekijät kunnissa, hyvinvointialueella ja järjestöissä, joiden työn kautta hankkeen vaikutukset kohdentuvat laajempiin asiakasryhmiin.

Kohderyhmiä tavoitetaan ensisijaisesti palveluiden ja ammattilaisten kautta. Keskeisiä kanavia ovat hyvinvointialueen palvelut, kuten jälkihuolto, nuorten sosiaalityö, aikuissosiaalityö, sosiaalinen kuntoutus sekä työttömien terveyspalvelut. Lisäksi tavoittamisessa hyödynnetään 2. asteen opiskeluhoitoa, Ohjaamo-toimintaa, työllisyyden monialaisia palveluja sekä järjestöjen matalan kynnyksen palveluita.

Keskeisenä rakenteena VAKEn alueella on alueellinen NEET-verkosto, joka kokoaa yhteen nuorten kanssa työskentelevät toimijat ja mahdollistaa kohderyhmän tavoittamisen monialaisesti. Verkoston kautta vahvistetaan tiedonkulkua, yhteistä tilannekuvaa sekä kohdennettua palveluohjausta, sekä varmistetaan hankkeen toimenpiteiden tarve ja eri toimijoiden sitoutuminen yhteiseen kehittämistyöhön.

Hankkeessa kehitettävä digitaalinen HYTE-tilannekuva tukee kohderyhmien tavoittamista kokoamalla tietoa eri lähteistä ja tuomalla esiin ajankohtaisia ilmiöitä ja palvelutarpeita. Palveluohjauksen ja lähetetoimintamallin kehittäminen parantaa kohderyhmien ohjautumista tarkoituksenmukaisiin palveluihin.

## Kohderyhmän suuruus

Työn ja koulutuksen ulkopuolella olevien nuorten eli NEET-nuorten määrä (18-29-vuotiaita) on pääkaupunkiseudulla suurin Vantaalla 15,6%, Espoossa ja Helsingissä 12,4%. Ulkomaalaistauksilla nuorilla on muita suurempi riski jäädä koulutuksen ja työn ulkopuolelle ja tippua toimeentulotuelle. (lähde [Vantaan hyvinvointikertomus](#)). Osa nuorista on tilapäisesti koulutuksen ja työn ulkopuolella (esim. väliuusi), kun taas osalla tilanne on pitkäaikainen ja monialaisen tuen tarve korostuu. **JOTAIN riskissä olevien määrästä?**

Hankkeen kohdentuminen NEET-nuoriin tapahtuu ensisijaisesti xx? Tavoitteena ei ole tavoittaa koko NEET-nuorten joukkoa suoraan, vaan erityisesti ne nuoret, jotka ovat xx-xx

Hankkeen arvioidaan tavoittavan:

- suoraan: pieni mutta vaikuttavuudeltaan keskeinen osa NEET-nuorista (esim. palveluihin ohjautuvat ja pilottiin osallistuvat) (toteutetaanko pilotti, millainen?, vai tuleeko tämä verkoston ammattilaisten kohtaamana luonnollisesti), pilotoitetaanko hyvinvointilähetettä?
- välillisesti: laajempi joukko NEET-nuoria, kun palveluohjaus, tiedonkulku ja yhteistyökäytännöt paranevat koko alueella (määrä?)

Toimintamallin vaikuttavuus perustuu siihen, että yksittäisten nuorten tavoittamisen lisäksi kehitetään rakenteita ja käytäntöjä, jotka parantavat NEET-nuorten tavoittamista ja palveluihin kiinnittymistä pitkällä aikavälillä.



12.5.2025

## Menetelmät

### POISTETAA NÄMÄ YLIVIITATUT, KUN YLLÄ OLEVA TEKSTI MUOKATTU JA HYVÄKSYTTY:

- Alueen hajallaan oleva hyvinvointi- ja sidosryhmätieto rakentuu yhteiseksi, ajantasaiseksi tilannekuvaksi, jota hyödynnetään systemaattisesti HYTE-johtamisessa, suunnittelussa, seurannassa, arvioinnissa ja kehittämisessä: Kehitetään digitaalinen koontinäköymä.** jonka avulla kootaan ja yhdistetään eri toimijoiden tuottamaa hyvinvointitietoa yhteiseksi alueelliseksi tilannekuvaksi. Tieto liikkuu rakenteellisesti sovitujen käytäntöjen ja digitaalisten ratkaisujen kautta toimijoiden välillä. Keskeisiä menetelmiä ovat sidosryhmäverkostoanalyysi (Stakeholder Network Analysis) (tiedontuottajien ja tiedonkulun tunnistaminen), tietolähteiden kartoitus, yhdistäminen ja analysointi (mm. palvelutietovaranto, palveluohjauksen data), pulssi- ja ilmiötiedon keruu sekä digitaalisen koontinäköymän kehittäminen. Ratkaisu toteutetaan hyödyntämällä olemassa olevia digitaalisia alustoja, erityisesti verkkosivua (hyvinvointitarjotin, palvelutietovaranto). Kehittämisessä hyödynnetään yhteiskehittämistä, palvelumuotoilua sekä iteratiivista pilotointia.
- Asiakkaiden ohjautuminen oikea-aikaisiin palveluihin paranee ja toimijoiden yhteistyö tiivistyy tiedolla johdetun palveluohjauksen ja yhteisten toimintamallien avulla ja tätä kautta syrjäytymisvaarassa olevan asiakasryhmän elämäntilanteeseen saadaan positiivista muutosta. Palveluohjauksen ja lähetetoimintamallin kehittäminen:** Kehitetään ja pilotoidaan yhtenäinen palveluohjauksen toimintamalli, joka mahdollistaa organisaatiorajat ylittävän ohjautumisen palveluihin. Tässä hankkeessa läheteellä tarkoitetaan ammattilaisen tekemää, asiakkaan suostumukseen perustuvaa ohjausta 3-sektorin palveluun tai toimintaan. Tavoitteena on varmistaa asiakkaan sujuva ohjautuminen tarkoituksenmukaiseen tukeen. Malliin sisältyy myös palautetieto siitä, onko asiakas päätenyt palveluun; tieto välittyy sekä lähettävälle ammattilaiselle että tiedolla johtamisen työryhmälle. Menetelminä käytetään sidosryhmäverkostoanalyysia, nykytilan kartoitusta (palveluohjauksen katkosten tunnistaminen), yhteiskehittämistä ammattilaisten ja kokemusasiantuntijoiden kanssa, digitaalisten ratkaisujen jatkokehittämistä ja ammattilaisten koulutusta ja käyttöönoton tukea. Toimintamallia testataan käytännössä pilotoinneissa ja kehitetään iteratiivisesti saadun palautteen perusteella. Lisäksi kehitetään palvelutietoa ja hyte-palvelutarjottimia palvelujen löydettävyyden parantamiseksi.
- Kohderyhmän osallistaminen ja asiakasymmärryksen vahvistaminen:** Keskeisiä menetelmiä ovat työpajat, asiakasraadit ja kokemusasiantuntijatoiminta sekä pilotointeihin kytkeytyvä palautekeruu. Näin tuotetaan asiakasymmärrystä ja varmistetaan, että kehitettävät toimintamallit vastaavat kohderyhmän todellisiin tarpeisiin, erityisesti vaikeasti tavoitettavien ryhmien osalta. Hankkeessa hyödynnetään tarpeen mukaan tulkkia ja kääntäjiä.
- Toimintamallien juurruttaminen, arviointi ja levittäminen:** Menetelminä käytetään toimintamallien dokumentointia, ammattilaisten koulutuksia, viestintää sekä systemaattista arviointia. Kehittämisessä hyödynnetään Innokylän toimintamallin käyttöönoton tietopakettia. Seurantatietoa kerätään jatkuvasti ja hyödynnetään toiminnan kehittämisessä ja juurruttamisessa. Tavoitteena on varmistaa, että toimintamallit integroituvat osaksi pysyvää HYTE-työtä ja ovat laajennettavissa myös muihin toimintaympäristöihin.

Valitut menetelmät perustuvat aiempaan kokemukseen verkostotyöstä sekä näyttöön siitä, että tiedolla johtaminen, monitoimijainen yhteistyö ja asiakasosallistuminen edellyttävät systemaattisia ja toistuvia toimintatapoja. Näin voidaan vahvistaa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vaikuttavuutta erityisesti haavoittuvissa kohderyhmissä.

Kehittämistyö etenee vaiheittain siten, että vuonna 2027 keskitytään nykytilan kartoitukseen ja toimintamallien määrittelyyn, sekä pilotoinnin suunnitteluun ja käynnistämiseen, vuonna 2028 pilotointiin ja iteratiiviseen kehittämiseen ja vuonna 2029 toimintamallien vakiinnuttamiseen, juurruttamiseen ja laajentamiseen.

## Hankkeen järjestäytyminen

### POISTETAA NÄMÄ YLIVIITATUT, KUN YLLÄ OLEVA TEKSTI MUOKATTU JA HYVÄKSYTTY:

Hanke toteutetaan monitoimijaisena kokonaisuutena, jossa VAKE toimii hankehallinnoijana ja vastaa hankkeen hallinnoinnista, taloudesta ja raportoinnista rahoittajalle. VAKEn projektipäällikkö vastaa hankkeen operatiivisesta johtamisesta, työpakettien koordinoinnista sekä kokonaisuuden etenemisen varmistamisesta yhdessä HYTE-työn ohjaus- ja johtoryhmien kanssa. VAKEn toimialoilta valitaan lähetemallin pilotointiin yksiköt, joissa kohdataan kohderyhmää.

Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue toimii osatoteuttajana ja vastaa erityisesti.... (esim. palveluohjauksen ja lähetetoimintamallin pilotoinnista sekä käyttöönotosta omalla alueellaan).



12.5.2025

Laurea-ammattikorkeakoulu osallistuu hankkeeseen asiantuntijaroolissa ja vastaa verkostoanalyysistä sekä palvelumuotoilun ja yhteiskehittämisen menetelmällisestä tuesta, sekä oppilaitosyhteistyöhön liittyvästä käytännön kehittämisestä ja toimii arvioinnin tukena konsortiolle.

Hankkeen ohjaamisesta vastaa monitoimijainen ohjausryhmä, jossa on edustus hanketoimijoiden hyte-rakentaista sekä toimialoilta (VAKE, LUVN, Laurea) sekä keskeisistä sidosryhmistä, kuten kunnista ja järjestöneuvottelukunnista (VAKE ja LUVN). Ohjausryhmä seuraa hankkeen etenemistä, tukee strategista päätöksentekoa ja varmistaa tulosten juurtumisen. Ohjausryhmä kiinnitetään osaksi hyte-työn strategista johtamista alueilla.

Käytännön toteutuksesta vastaa monialainen projektiryhmä, joka valmistelee ja toteuttaa työpakettien toimenpiteet sekä koordinoi yhteistyötä. Yhteistyöverkostoihin kuuluvat kunnat, järjestöt ja muut keskeiset toimijat, jotka osallistuvat tiedontuotantoon, pilotointiin ja kehittämiseen. Verkostotyötä toteutetaan työpajojen, verkostotapaamisten ja yhteiskehittämisen rakenteiden kautta.

VAKE vastaa hyte-tilannekuva-kokonaisuuden koordinoinnista ja digitaalisen tilannekuvan kehittämisestä. Laurea tukee verkostoanalyysissä ja tiedon analysoinnissa. LUVN sekä VAKE pilotoivat palveluohjausta omalla alueellaan ja vastaavat mallin kehittämisestä ja koordinoinnista oman alueen osalta? Laurea tukee kehittämistä palvelumuotoilun menetelmin?

Laurea, VAKE ja LUVN vastaavat yhdessä osallistavien menetelmien suunnittelusta ja fasilitoinnista, sekä toteuttavat osallistamista käytännössä ja varmistavat kohderyhmien tavoittamisen.

VAKE ja LUVN vastaavat kokonaisuuden juurruttamisesta ja viestinnästä omilla alueillaan ja konsortio toteuttaa yhdessä viestintää laajemmin kansallisissa verkostoissa sekä loppuseminaarissa.

Hankkeen hallinnointi perustuu selkeään työnjakoon, säännölliseen seurantaan ja tiiviiseen yhteistyöhön. Rakenne varmistaa, että kehitetyt toimintamallit integroituvat pysyvästi osaksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimintaa.